3.8. Военная экономика и военная безопасность России

3.8.1. Военная политика и военно-экономическая деятельность в 2005 г.

Завершившийся 2005 г. продолжил новый специфический период в развитии военной организации России, который был назван Президентом РФ еще в 2003 г. модернизацией.

При этом с самого начала года стало ясно, что борьба за и против фактической модернизации, как и годом ранее, продолжится⁵². Центральный аппарат силовых ведомств, видоизмененный и сокращенный в рамках административной реформы 2004 г., стал действовать в соответствии с замыслом модернизации и формально включился в бюджетную реформу, но структура управленческих органов не была четко определена, и она опять стала расширяться и разветвляться, а военные расходы – расти, но не в соответствии с принципами бюджетирования, ориентированного на результат. Сроки разработки документов, соответствующих этим принципам, срывались, а полнота представления не соответствовала требованию прозрачности военной экономики, которое является необходимым условием проведения реформы.

Исполнение бюджета 2005 г. и разработка раздела военных расходов в проекте бюджета на 2006 г. в значительной мере не соответствовали классификации военных расходов, стандартизованной ООН. Степень засекреченности военных расходов еще более возросла. Перечень засекреченных статей и видов расходов стал гораздо шире норм, установленных Законом «О государственной тайне». Так, скрывалась даже стоимость продовольственного пайка, чтобы избежать связанного с ней повышения выплат денежного довольствия военнослужащим и пенсий военным пенсионерам. Не были выполнены обещания об индексации окладов военнослужащим в 2004 г. – она перенесена на 2006 г. и составит 15%, в то время как инфляция за 2004–2005 гг. превысила 20%. И хотя в целом рост денежного довольствия военнослужащих, проходящих службу по контракту, все же произошел, хотя сократилась очередь бесквартирных и выделены ассигнования на накопительноипотечную систему, а также на другие, традиционные формы обеспечения жильем военнослужащих, социально-экономические проблемы военной организации РФ решаются медленно.

Это сказывается и на правопорядке в военной организации РФ. Официально это засвидетельствовали в своих докладах Комиссар Совета Европы по правам человека, Уполномоченный по правам человека в РФ, а также Главный военный прокурор и руководители Счетной палаты. В частности, судя по этим материалам, в 2005 г. «участились случаи освобождения от призыва за взятки, что ведет как к ухудшению морального климата в обществе в целом, так и к комплектованию армии в основном молодыми людьми из наименее обеспеченных семей. Следствие этого – постоянно понижающийся культурный и образовательный уровень призывников, зачастую не позволяющий им эффек-

-

⁵² См. обзор «Российская экономика в 2004 году. Тенденции и перспективы». М. ИЭПП. 2005.

тенденции и перспективы

тивно овладеть сложными военными специальностями». Это касается также неуставных отношений, принуждения к труду, не связанному с военной службой, в результате чего «военная служба превращается в рассадник насилия, жестокости и правового нигилизма». По словам генерального прокурора $P\Phi^{53}$, подводившего итоги года, «за посягательства на вооружение, технику, имущество и бюджетные средства в прошлом году осуждено более тысячи военнослужащих».

Рассмотрим более детально промежуточные результаты этапа модернизации армии по трем основным блокам.

Первый блок проблем – переход на добровольный принцип комплектования военной организации государства.

В 2005 г. подтвердилось, что федеральная целевая программа (ФЦП) перехода на добровольный принцип комплектования, принятая Правительством РФ в 2003 г., хотя и является шагом вперед, но охватывает только ряд воинских частей постоянной готовности ВС Минобороны, Внутренних войск МВД и Пограничных войск ФСБ. Никаких планов по набору «контрактников»-сержантов в ФЦП нет.

И в целом переход на добровольный принцип комплектования реализуется в разных ведомствах по-разному. Так, ФСБ в 2005 г. полностью отказалась от призыва и переходит к комплектованию своей Погранслужбы исключительно по контракту, МВД собиралось укомплектовать исключительно по контракту 46-ю отдельную бригаду, дислоцирующуюся в Чечне, к концу 2005 г. (в августе доля укомплектованности «контрактниками» составила 80%)⁵⁴. Однако полный перевод Внутренних войск на контракт, о котором было заявлено в Послании Президента в 2003 г., уже отвергается. Более всего противятся переводу всех регулярных войск на контракт (даже в отдаленной перспективе) Министерство обороны и ответственное за этот участок работы Главное организационно-мобилизационное управление Генштаба.

И все-таки огромное достижение – появление в РФ не только воинских частей, но и соединений, укомплектованных полностью и исключительно на добровольной основе по контракту.

Что же касается трудностей, возникающих в ходе реализации Φ ЦП, и названных министром обороны 55, а именно:

- достижение и поддержание укомплектованности из-за «низкой привлекательности военной службы по контракту»;
- необходимость корректировки расходов на выполнение самой ФЦП («в 2005 г. было предусмотрено выделение 16 млрд 671,7 млн руб. при определенных в паспорте ФЦП с учетом инфляции 19 млрд 913,1 млн руб.»; в 2006 г. «22 млрд 306,9 млн руб. при необходимых 23 млрд 153,8 млн руб.»),

-

⁵³ Устинов В. Закон – фундамент государства // Российская газета. 2006. 6 февраля (№ 23).

⁵⁴ Черкасов В., Козаченко А. 46-я: пять лет в Чечне // Красная звезда. 2005. 26 октября (№ 198).

⁵⁵ Красная звезда. 2005. 11 ноября (№ 208).

они были легко прогнозируемы. Именно об этом говорилось на заседании Правительства РФ перед утверждением ФЦП. Но предупреждения были проигнорированы.

В частности, при обосновании ФЦП Институтом экономики переходного периода на основе опросов, выполненных ВЦИОМ, были выработаны рекомендации по системе стимулов, которые могут сделать службу привлекательной. В их числе – превышение денежного довольствия (ДД) даже рядового «контрактника» над средней зарплатой по стране на 10–20%, а кроме того, существенные надбавки за участие в боевых действиях. Однако Министерство обороны отдало приоритет надбавкам за службу другим военнослужащим – в органах центрального управления.

И поскольку до сих пор ДД «контрактника» не превышает среднюю зарплату по стране нигде, кроме Чечни, вместо ожидавшегося интенсивного притока «контрактников» наблюдается отток ранее набранных, в основном из частей, не попавших в перечень постоянной готовности. Но даже в Чечне стимулы к службе ущемляются. Судя по публикациям⁵⁶, из 42-й дивизии в 2005 г. уволилось более 1,3 тыс. «контрактников», еще свыше 400 не вернулись из отпуска. Как выяснилось, во время службы они не получали положенных видов довольствия. Да и в «элитной» 76-й дивизии не все благополучно, о чем свидетельствовал начальник штаба этой дивизии ⁵⁷. Нормы довольствия таковы, что зачастую «контрактники» вынуждены покупать себе некоторые предметы одежды и экипировки, а для действий зимой даже лыжи. Плохо обстоит дело и с обеспечением «контрактников» жильем. В этих условиях не удивляют и такие данные по этой дивизии: 58% имеют неполное среднее или среднее общее образование; более 90% являются выходцами из рабочих, крестьян, а также служащих, не относящихся к интеллигенции.

Корректировка ФЦП и индексация расходов были предусмотрены при ее утверждении. Однако министерство обороны не сделало этого при формировании бюджета, а выделенные ему дополнительные средства направило на другие нужды.

Еще хуже ситуация с предстоящим сокращением продолжительности службы по призыву. Вместо 6-месячной службы, достаточной для обучения основам военно-учетной специальности и подготовки к службе по контракту, в постановлении Правительства, как и в послании Президента РФ, указан срок «до 1 года», трактуемый как 12 месяцев. Это не может устроить тех, кто, например, не прошел по конкурсу в вуз, а затем был призван в армию. Фактически он получит высшее образование на 2 года позже сверстников. Нет ясности с реализацией обещания, согласно которому «первые полгода призывники будут осваивать военные специальности в учебных подразделениях». Количество учебных воинских частей и мест в них недостаточно для обучения всех, кого призовут. Значит, молодежь направят в учебные подразделения

-

⁵⁶ Военно-промышленный курьер. 2005. 20–26 июля (№ 26).

⁵⁷ Удманцев В. Контрактная дивизия уже существует, а критериев оценки труда военных профессионалов все еще нет // Военно-промышленный курьер. 2005. 17–23 августа (№ 30).

при других воинских частях, где их ждет встреча с «дедами». Да и те военнослужащие, которые пройдут через учебные воинские части, во втором полугодии своей службы окажутся, конечно же, не в частях постоянной готовности, а в каких-то воинских частях, почему-то названных устаревшим термином «линейные». Воинских частей с таким названием в РФ официально вообще нет. В настоящее время «категории содержания» соединений и воинских частей в ВС РФ такие: постоянной готовности, сокращенного состава (типа «А» и «Б»), кадрированные и вновь формируемые.

Видимо из-за такой неясности Минобороны не представило в срок (IV квартал 2003 г.) законопроект об изменении порядка призыва на сокращенный срок и самого назначения такой службы. Вместо этого общество будоражится законопроектами о ликвидации военных кафедр, об отмене отсрочек и т.п. Кроме того, сохраняется «питательная среда» для деятельности структур, паразитирующих на противоправном предоставлении отсрочек и освобождений от военной службы. «Доходы» от такого «бизнеса» по последним оценкам политолога Г. Сатарова в этом году превысили 350 млн долл. США. Вот почему скрытное лоббирование сопротивления реформе со стороны этих структур в настоящее время является, пожалуй, главным фактором, тормозящим переход наших ВС к службе по контракту.

Задержка с переходом чревата крайне негативными последствиями, особенно при учете грядущего демографического обвала. После 2007 г. количество юношей, ежегодно вступающих в 18-летний возраст, снизится вдвое. В этих условиях окажется, что предусмотренный в ФЦП темп роста количества «контрактников», а также сокращение срока службы по призыву не совместимы со стремлением Минобороны и других «силовиков» сохранить нынешнюю численность вооруженных сил неизменной. Призывать придется либо практически всех, либо не всех, но на длительный, а не на сокращенный срок! Что же касается обсуждаемого призыва выпускников вузов, то он экономически нецелесообразен. Напомним, что в царской армии лица с высшим образованием служили только полгода.

Грядущие процессы опасны с военной точки зрения. Одновременно они ведут к негативному воздействию призыва на экономику и к социальному взрыву.

Разумный выход состоит, прежде всего, в ускорении перехода, завершении его в регулярных войсках до 2008 г. Однако руководство Министерства обороны отказывается от этого, ссылаясь на нехватку средств. Специалистами ИЭПП были выполнены расчеты по оценке необходимых средств для форсирования перехода: они составляют единицы процентов от общих военных расходов РФ. Только в прошлом году дополнительно к бюджету Министерство обороны получило в несколько раз больше средств, чем потребовалось бы для ускорения перехода на контрактную систему комплектования. На 2006 г. прибавка к бюджету гораздо больше, чем потребовалось бы для ускорения перехода на новый способ комплектования. Но средства направляются на

иные цели, либо, судя по материалам Главной военной прокуратуры и Счетной палаты, огромные суммы просто разворовываются.

Есть еще одно обстоятельство, которое Минобороны отказывается признать: по показателю боеспособности количество военнослужащих в группировке, составленной из «контрактников», эквивалентно в полтора раза большему количеству военнослужащих, проходящих службу по призыву 2 года, как сейчас. Это означает, что нынешняя численность военной организации может быть сокращена почти в 1,5 раза без какого-либо ущерба для обороноспособности страны. Причем численность не только солдат, матросов, сержантов и старшин, но и, главное, более дорогостоящего офицерского состава. А это сулит не дополнительные расходы, а экономию средств, либо их более рациональную трату на повышение ДД, обеспечение жильем и оснащение меньшего количества военнослужащих более эффективным оружием.

Вопросы оснащенности современным оружием ВС России – второй блок проблем модернизации.

В решении проблем второго блока в 2005 г. можно отметить несомненные успехи. Это и обновление состава стратегических ракетных комплексов РФ («Тополь-М») – основы ядерных сил сдерживания, и оснащение новейшего подводного ракетного крейсера комплексом «Булава» с унифицированной баллистической ракетой, что сулит на будущее экономический эффект от унификации. Это также создание высокоточной крылатой ракеты в обычном (неядерном) боевом оснащении, что позволит перейти от разговоров о неядерных силах сдерживания к развертыванию таких сил, в частности, для сдерживания. Наконец, исключительно важно появление на оснащении (пока только специальных сил) нелетального оружия, столь необходимого для проведения силовых операций в местах, где много гражданского населения.

Однако в истекшем году были выявлены и недостатки при применении вооружения и военной техники, обусловленные как сугубо техническими причинами, так и человеческим фактором – плохой боевой выучкой личного состава вследствие недофинансирования боевой подготовки.

Для решения названной проблемы в РФ был предпринят ряд шагов. Создана Федеральная служба по оборонному заказу, сформирована система «единого заказчика» в Минобороны; начала функционировать Комиссия Правительства РФ по военно-промышленным вопросам (ВПК); продолжается реструктуризация оборонно-промышленного комплекса (ОПК). Однако при этом ОПК все больше «отгораживается» от остальных предприятий РФ, а входящие в него предприятия, укрупняясь, превращаются в группу монополистов, что идет, видимо, от бытующего до сих пор мнения, что именно отечественный ОПК является локомотивом прогресса, что вложения средств именно в него спасут экономику России. Но, если и раньше этот тезис был не точен⁵⁸, то теперь он все больше теряет свою бесспорность, особенно если речь идет о бесконтрольных (со стороны общества) вложениях.

_

⁵⁸ Шлыков В. Черный хлеб военного бизнеса // Отечественные записки. 2003. № 2 (11). С.459–472.

тенденции и перспективы

Слабо учитывается, к сожалению, известный положительный опыт. В частности, можно сослаться на Управление перспективных исследовательских проектов (DARPA) в США, которое руководит проведением исследований и разработок, главным образом, в интересах национальной обороны, не забывая в то же время о коммерческом использовании научно-технических достижений. В отечественной истории аналогичные, а зачастую и более широкие, чем DARPA, функции выполнял научно-технический комитет Военнопромышленной Комиссии (ВПК) при Совете министров СССР. Усилиями таких координирующих органов, как DARPA и ВПК, обеспечивалось целенаправленное проведение исследований двойного (гражданского и военного) назначения и, главное, внедрение научно-технических достижений в различных секторах экономики для достижения различных целей.

К сожалению, функция координации исследований и разработок, ведущихся на критически важных направлениях научно-технического прогресса, пока не возложена ни на одно из ведомств. В результате мы имеем обособленную от гражданского общества военную организацию России, под сенью которой, но не в подчинении, содержатся так называемый ОПК и разрозненные инновационные фирмы. Расходы государства на научно-технический прогресс (весьма умеренные) распыляются, отдача крайне низка. По оценке итогов 2005 г. Генеральным прокурором РФ⁵⁹, создание двух новых управленческих структур, возглавляемых заместителями министра обороны, пока что не дало положительных эффектов: «Единый орган заказов вооружения длительное время бездействовал. Свыше миллиарда рублей на ремонт, закупку и создание новых образцов вооружения остались неосвоенными». Не все ясно и с теми деньгами, которые израсходованы. Вторая структура – Центр заказов и поставок «вообще начал свою деятельность с грубых нарушений».

Минобороны должно заниматься проблемами унификации вооружения и военной техники с продукцией народно-хозяйственного назначения, поскольку само Минобороны РФ сейчас не может сделать заказ крупносерийным, экономически выгодным.

Другой важнейший аспект – право на интеллектуальную собственность. Пока не будут узаконены права на нее авторов (исследователей и разработчиков) совместно с заказчиком, рассчитывать на приток инноваций не приходится. Об этом говорится давно⁶⁰, но, к сожалению, надлежащее решение проблемы так и не состоялось.

Не менее важна инновационная политика государства. Поскольку практически все инновации имеют двойное назначение, то появляется возможность межотраслевой унификации, а значит увеличение производства и снижение себестоимости продукции от эффекта масштаба. Напомним, что удвоение объема выпуска современных изделий машиностроительного про-

59 Устинов В. Закон – фундамент государства // Российская газета. 2006. 6 февраля (№ 23).

⁶⁰ Рубанов В. О проблемах эффективного использования интеллектуального потенциала ОПК // Актуальные проблемы реформирования оборонно-промышленного комплекса России (Материалы круглого стола в ИМЭПИ РАН 5−6 июня 2001 г.). М.: Эпикон, 2002. С. 130−139. 388

филя обычно снижает их себестоимость на 15–20%. Это значит, что при разумной инновационной политике возможно повышение уровня военной безопасности страны без отвлечения на это дополнительных средств. Полезной для военной организации России станет такая военно-техническая политика, при которой инновации двойного назначения естественно будут включены в планы военного строительства.

Таким образом, ни государственную программу вооружения, ни гособоронзаказ нельзя утверждать, если их проекты не будут подкреплены не только традиционными военно-техническими, но и унификационными обоснованиями рационального гражданского применения технологий и основных составных частей образцов вооружения и военной техники.

Третий блок проблем модернизации армии – бюджетная реформа и подконтрольность деятельности силовых ведомств гражданскому обществу.

В начале 1992 г., придя к выводу о невозможности обеспечить военную безопасность страны в рамках Объединенных Вооруженных Сил СНГ, военнополитическое руководство нового российского государства решило приступить к созданию собственной, новой военной организации и новой системы управления военным строительством на основе передового международного опыта и отечественных традиций. В частности, предполагалось (по опыту США и некоторых других государств):

- 1) в основу новой системы управления положить принципы программноцелевого планирования, в том числе известные за рубежом и у нас как «планирование, программирование и разработка бюджета» (ППРБ);
 - 2) главным инструментом управления считать военный бюджет;
- 3) классификацию военных расходов подчинить стандарту ООН о международной отчетности, но с более подробной детализацией расходов для внутригосударственных целей и с обязательным обоснованием бюджета.

В то же время на базе Центрального финансового управления (ЦФУ) Минобороны СССР было создано Главное управление военного бюджета и финансирования (ГУВБиФ). Министерству обороны, а в нем этому управлению, поручалось к концу 1992 г. разработать законопроект о военном бюджете. Одновременно с бюджетом должны были утверждаться структура и численность Вооруженных Сил.

Однако планирование расходов Минобороны и многочисленных иных ведомств, имеющих в своем ведении войска, пошло в 1990-е годы по традиционному пути. Фактически в России, экономика которой трансформировалась в рыночную, в военной экономике долгое время сохранялся и сейчас еще отчасти действует механизм «госплановского» типа. Главное в нем не цели, которые должны быть достигнуты, и не бюджет, а программы и планы, которые следует выполнять «любой ценой».

Кроме того, в Минобороны России, как и раньше в СССР, считалось и считается, вопреки закону «О государственной тайне», что большая часть во-

389

 $^{^{61}}$ Заявление Президиума Верховного Совета РФ «О приоритетах военной политики РФ» от 1.04.1992 г.

енных расходов должна быть засекреченной, поскольку в них «отражаются» программы и планы, являющиеся государственной тайной, скрытой от большинства граждан.

И только после 1999 г. ситуация с обеспечением военной безопасности РФ стала улучшаться.

Появившиеся в 2005 г. серьезные надежды на успехи долгосрочного военного строительства позволяют снова вернуться к оптимизации управления им. И это будет, естественно, не только возвратом к замыслам 1992 г., хотя многие ключевые параметры как бы повторяются: общая численность военнослужащих – менее 1 млн чел.; комплектование регулярных войск – только добровольное по контракту; приоритет в повышении боеспособности – на полноценной боевой подготовке и оснащении военнослужащих оружием и техникой XXI в.

Заметная новизна наблюдалась в общих подходах и методологии. Дело в том, что за последние годы система ППРБ получила дальнейшее развитие в двух направлениях: во-первых, она охватила также и стадию контроля, причем не столько за исполнением бюджета, сколько за достижением стратегических целей; во-вторых, потребовалась, естественно, более строгая и точная формализация системы стратегических целей, тактических задач, которые должны быть решены для достижения целей, и ясных (измеряемых, вычисляемых) показателей, свидетельствующих о степени достижения целей.

Разработаны международные стандарты, касающиеся финансовой классификации. В этих условиях сочли возможным принять за основу функциональной бюджетной классификации РФ международный стандарт Классификации функций органов государственного управления (КФОГУ), составленный Организацией экономического сотрудничества и развития и принятый ООН в 2000 г. в качестве элемента Системы национальных счетов ООН 1993 г. Кроме того, использование КФОГУ было поддержано также и Международным валютным фондом, включившим его в свое «Руководство по статистике государственных финансов».

Но при этом не было учтено, что для военных расходов давно принят и действует другой международный стандарт. Поэтому при исполнении постановления Правительства РФ от 22.05.2004 г. № 249, принявшего концепцию реформирования бюджетного процесса в РФ, в которой «предусматривается приближение бюджетной классификации РФ к требованиям международных стандартов», необходимо руководствоваться всеми стандартами. Применительно к военным расходам под этим следует понимать стандартизованную форму ООН, введенную Генеральной Ассамблеей еще 12.12.1980 г. (резолюция ООН № 35/142 В). В результате подобной непроработанности засекреченность военных расходов стала несуразной, общественный контроль за расходованием средств – неосуществимым.

3.8.2. Военные расходы федерального бюджета в 2005 г.

В связи с переходом на новую бюджетную классификацию в федеральном бюджете на 2005 г. произошла формальная консолидация военных расходов РФ в разделе «Национальная оборона», включившем в себя расходы на выполнение программ международного военно-технического сотрудничества и мобилизационную подготовку экономики. Дополнительно в этом разделе выделены два новых подраздела: «Прикладные научные исследования в области национальной обороны» и «Другие вопросы в области национальной обороны», а в подраздел «Вооруженные силы Российской Федерации» включены расходы железнодорожных войск и управления специального строительства, вернувшихся в подчинение Минобороны.

Однако вследствие выборочного принятия одних рекомендаций КФОГУ и отклонения других, касающихся, например, расходов на гражданскую оборону, часть военных расходов по-прежнему осуществляется через раздел «Национальная безопасность и правоохранительная деятельность». Кроме того, в 2005 г. часть расходов силовых ведомств оказалась распределена по разделам «Образование», «Культура, кинематография и средства массовой информации» и «Здравоохранение и спорт», из-за чего расходы по этим разделам стали частично закрытыми. Поэтому при сопоставлении военных и связанных с ними расходов федерального бюджета 2005 г. с расходами предыдущих лет эти изменения в бюджетной классификации следует особо учитывать.

В феврале 2005 г. в федеральный бюджет по разделу «Национальная оборона» были внесены первые поправки – были введены надбавки к денежному довольствию военнослужащих. Это, а также рост цен на топливо привело к двум – в июне и октябре – его корректировкам, в результате которых расходы по разделу «Национальная оборона» возросли в итоге на 8,9% при общем росте расходов бюджета на 16,1%. При этом 52,5% этого прироста пришлось на увеличение денежного довольствия военнослужащих (прирост по этой статье составил 22,4%), а 18,6% – на оплату горюче-смазочных материалов (прирост 25%).

В итоге в 2005 г. в целом по разделу «Национальная оборона» (*табл. 64*) было выделено 578,4 млрд руб. (2,75% ВВП или 16,3% расходов федерального бюджета). Несмотря на то, что прирост по сравнению с 2004 г. по разделу в целом достиг 17,5%, основной по объему подраздел «Вооруженные силы РФ» этого раздела сократился на 7,2%, что следует считать результатом в основном произошедшего изменения бюджетной классификации, приведшего к перераспределению части расходов на другие подразделы. Так, анализ распределения ассигнований из федерального бюджета по видам расходов функциональной классификации показал, что в разделах «Образование», «Культура, кинематография и средства массовой информации» и «Здравоохранение и спорт» к военным и связанным с ними расходам относится не менее 52,5 млрд руб. (0,25% ВВП или 1,5% расходов федерального бюджета). На долю Минобороны среди них, по данным Комитета Государственной Думы по обороне, приходится не менее 37,6 млрд руб. (0,18% ВВП или 1,1% расходов федерального бюджета).

Для сравнения укажем, что на расходы по разделу «Национальная безопасность и правоохранительная деятельность» было выделено 455,3 млрд руб. (2,17% ВВП или 12,9% расходов федерального бюджета), при этом общий прирост расходов по этому разделу в реальном выражении составил 21,9% относительно предшествующего года. Так как примерно 2/3 расходов этого раздела не относятся к категории военных, то основная часть указанного прироста пришлась, очевидно, на судебную систему, а финансирование внутренних войск и органов пограничной службы в реальном выражении выросло незначительно (табл. 65). Весьма значительно - на 22,5% - увеличилось финансирование по статье «Предупреждение и ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций и стихийных бедствий, гражданская оборона», при этом его военная составляющая - расходы на войска гражданской обороны уменьшилась на 16%, очевидно, вследствие в том числе уже отмеченного переноса части расходов в другие разделы федерального бюджета. Динамика расходов на оборону и безопасность по соответствующим разделам федеральных бюджетов в текущих и в ценах 1999 г. показана на рис. 69.

Таблица 64
Прямые военные расходы федерального бюджета
по разделу «Национальная оборона»

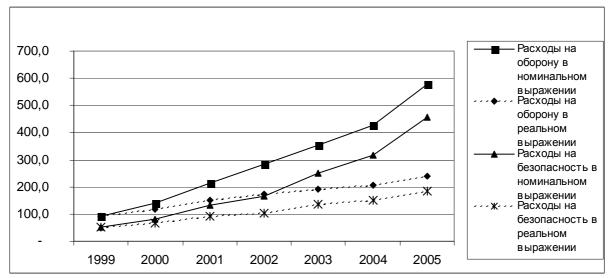
Nº	Наименование раздела и	2005, млн руб. / то	Изменение в 2005 г. по сравнению	Доля расхо изменение нению с 200	по срав-
пп	подразделов	же в ценах 2004 г.	с 2004 г., млн руб. / прирост, %	в феде- ральном бюджете 2005 г.	к ВВП
1	Национальная оборона	<u>578 351</u> 517 772	<u>90 396</u> 17,46	<u>16,34</u> 0,90	<u>2,65</u> 0,10
1.1	Вооруженные Силы Российской Федерации	<u>420 813</u> 376 735	<u>-27 064</u> -7,18	<u>11,89</u> -2,70	<u>2,00</u> -0,50
1.2	Мобилизационная и вневойсковая подготовка	<u>3 665</u> 3 281	<u>-1 415</u> -43,15	<u>0,10</u> -0,07	<u>0,02</u> –0,01
1.3	Мобилизационная подготовка экономики	<u>3 500</u> 3 133	<u>2 033</u> 64,89	<u>0,10</u> 0,06	<u>0,02</u> 0,01
1.4	Подготовка и участие в обеспечении коллективной безопасности и миротворческой деятельности	<u>60</u> 54	<u>–157</u> –293,06	<u>0.00</u> -0,01	<u>0,00</u> –
1.5	Ядерно-оружейный комплекс	<u>8 693</u> 7 783	<u>-10 544</u> -135,48	<u>0,25</u> -0,42	<u>0,04</u> -0,07
1.6	Реализация международных обязательств в сфере военно- технического сотрудничества	<u>6 231</u> 5 475	<u>-4 973</u> -90,84	<u>0,17</u> -0,20	<u>0,03</u> -0,04
1.7	Прикладные научные исследо- вания в области национальной обороны	89 402 80 038	-	<u>2,53</u> –	<u>0,43</u> -
1.8	Другие вопросы в области на- циональной обороны	<u>46 103</u> 41 474	-	<u>1,30</u> -	<u>0,22</u> –

Источник: Расчеты ИЭПП по данным Федерального закона № 141-ФЗ от 4.11.2005 г.

Таблица 65
Прямые и косвенные военные расходы по другим разделам федерального бюджета

Nº	Наименование разделов и	2005, млн руб. / то же	Изменение в 2005 г. по сравнению	Доля расходов, % / из- менение по сравнению с 2004 г., п.п.									
ПП	подразделов и	в ценах 2004 г.	с 2004 г., млн руб. / прирост, %	в феде- ральном бюджете 2005 г.	к ВВП								
2	Расходы на военную организацию в разделе «Национальная безопасность												
	и правоохранительная деятел	равоохранительная деятельность»											
2.1	Внутренние войска	<u>26 960</u>	<u>789</u>	<u>0,76</u>	<u>0,13</u>								
		24 136	3,27	-0,08	-0,02								
2.2	Органы безопасности	<u>67 557</u>	<u>6 9 1 0</u>	<u>1,91</u>	0,32								
		60 481	11,42	-0,03	-0,01								
2.3	Органы пограничной службы	<u>36 047</u>	<u>1 000</u>	<u>1,02</u>	<u>0,17</u>								
		32 271	3,10	-0,11	-0,02								
2.4	Обеспечение личного состава, боевая подготовка и матери- ально-техническое обеспече-	<u>6 439</u>	<u>–932</u>	<u>0,18</u>	<u>0,03</u>								
	ние войск гражданской обороны МЧС	5 764	-16,17	-0,06	-0,01								

Источник: Расчеты ИЭПП по данным Федерального закона № 141-ФЗ от 4.11.2005 г.



Источник: Расчеты ИЭПП.

Рис. 69. Динамика ассигнований на оборону и безопасность, млрд руб.

Анализ косвенных военных расходов федерального бюджета, связанных с прошлой военной деятельностью (*табл. 66*), показал, что в 2005 г. в Минобороны произошло снижение на 2,4% пенсионных расходов в сопоставимых ценах, а расходы на решение жилищных проблем уходящих на пенсию военнослужащих возросли почти в 1,5 раза.

Таблица 66 Косвенные военные расходы, связанные с прошлой военной деятельностью

Nº	Наименерацие постологи пол	2005, млн	Изменение в 2005 г. по	Доля расходов, % / ее изменение по сравнению с 2004 г., п.п.				
UU	Наименование разделов и под- разделов	руб. / то же в ценах 2004 г.	сравнению с 2004 г., млн руб. / прирост, %	в феде- ральном бюдже- те 2005 г.	к ввп			
3.1	Пенсионное обеспечение военно- служащих Минобороны	<u>72 687</u> 65 074	<u>-1 532</u> -2,35	<u>2,05</u> -0,35	<u>0,35</u> -0,07			
3.2	Подпрограмма «Государственные жилищные сертификаты» на 2004–2010 гг.	<u>14 045</u> 12 574	<u>5 370</u> 42,71	<u>0,40</u> 0,14	<u>0,07</u> 0,02			

Источник: Расчеты ИЭПП по данным Федерального закона № 141-ФЗ от 4.11.2005 г.

На первый взгляд военные расходы (табл. 67) в абсолютном и относительном выражении возросли незначительно, в особенности, если сравнивать их с расходами на безопасность и правоохранительную деятельность, где произошел гораздо больший рост. Однако тут следует напомнить о неполной сопоставимости структур федеральных бюджетов 2004 и 2005 гг. и о «скрытых» при новой бюджетной классификации расходах военной организации, достигающих, как указано выше, 0,25% ВВП или 1,5% расходов федерального бюджета.

Таблица 67 Суммарные показатели военных и связанных с ними расходов

Nº	Наименование расходов	Сумма расхо-	Доля расходов, % / ее из- менение по сравнению с 2004 г., п.п.				
ПП	паименование расходов	дов, млн руб.	в федераль- ном бюджете 2005 г.	к ВВП			
1	Общие прямые военные расходы	715 354	<u>20,21</u> 0,62	<u>3,41</u> 0,04			
2	Суммарные прямые и косвенные военные расходы, связанные с текущей и прошлой военной деятельностью	802 086	<u>22,66</u> 0,27	<u>3,82</u> -0,02			
3	Общие расходы на национальную оборону, безопасность и правоохранительную деятельность	1 033 661	<u>29,20</u> 2,26	<u>4,92</u> 0,30			
4	Сумма прямых и косвенных федеральных расходов, связанных с текущей и прошлой военной и правоохранительной деятельностью и обеспечением национальной безопасности	1 171 283	<u>33,09</u> 1,69	<u>5,58</u> 0,19			

Источник: Расчеты ИЭПП.

К сожалению, в расходах федерального бюджета в 2005 г. сохранялась традиционно чрезмерная засекреченность. Так, в разделе «Национальная оборона» были закрыты 41% расходов, а в расходах министерства обороны – 33%. В целом 11,3% расходов федерального бюджета оказались закрытыми (в 2004 г. – 9,7%). При этом, начиная с 2005 г., общая прозрачность федерального бюджета серьезно снизилась за счет отмеченного выше «размазывания» части расходов силовых ведомств по разделам, напрямую не связанным с обороной и безопасностью.

Никаких оснований для этого не было и тем более не было оснований для засекречивания подобных расходов, что подтверждается практикой ежегодного представления правительством весьма подробных данных о военных расходах в ООН и Организацию по безопасности и сотрудничеству в Европе. Например, 25 мая 2005 г. в ООН были переданы данные, представленные в табл. 66, в форме документа о стандартизированной международной отчетности о военных расходах (столбцы оригинала – «Стратегические силы» (1) и «Военная помощь» с (9) по (11) – были не заполнены, и поэтому здесь пропущены). Содержание документа соответствует первоначальному варианту федерального бюджета, принятому в декабре 2004 г. и действовавшему до июня 2005 г. (без учета упомянутых 37,6 млрд руб. расходов Минобороны, проведенным по «мирным» разделам). Из него видно, что действительно секретными являются данные о расходах на ракеты и ядерное оружие, а так же, как ни странно, о расходах на содержание военнослужащих срочной службы Минобороны, соответствующие расходы во Внутренних войсках МВД, у пограничников и в войсках гражданской обороны показаны.

Таблица 68 Военные расходы Российской Федерации в 2005 г., млн руб.

					Категор	ии сил				
Статьи расходов	Сухопутные войска	Военно-Морской Флот	Военно-воздушные Силы	боевые си- лы	Центра структу лового с чения и лен	/ры ты- обеспе- управ-	зированные силы	Нераспределен- Iые ассигнования	Общие военные расходы	анская обо- рона
	Сухопутн	Военно	Военно-г	Другие (Обес- пече- ния	Управ- ления	Военизи	Нерасп ные асс	Общие рас	Гражданская рона
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Оперативные расходы	119 986	32 370	25 879	35 658	53 545	7 267	32 080	76 447	383 232	3 814
1.1. Личный состав	73 404	23 413	19 627	<i>25 489</i>	-	6 239	16 653	66 552	231 377	1 759
1.1.1. Призывники	-	-	-	-	-	-	314	-	314	12
1.1.2. Другой военный пер- сонал, включая ре- зервистов	42 553	13 640	14 127	20 278	-	4 45	15 451	66 552	177 066	1 468
1.1.3. Гражданский персо- нал	30 851	9 773	5 500	5211	-	1 774	888	-	53 997	279
1.2. Эксплуатация и техни- ческое обслуживание	46 582	8 957	6 252	10 169	53 545	1 028	15 427	9 895	151 855	2 055

РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА в 2005 году

тенденции и перспективы

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
.2.1. Материальные сред- ства для текущего ис- пользования	33 251	7 391	5 051	7 699	29 467	694	6 328	-	89 881	687
.2.2.Техническое обслужи- вание и ремонт	5 005	814	807	1 454	397	66	2 759	9 895	21 197	693
.2.3. Приобретенные услуги	7 071	699	353	626	23 681	236	5 804	_	3 8 470	447
.2.4. Аренда	_	_	_	_	_	_	35	_	35	_
.2.5. Прочее	1 255	53	41	390		32	501		2 272	228
. Закупки и строитель- тво	51 431	27 098	23 307	40 962	1 901	2 011	9 426	1 005	157 141	124
.1. Закупки	39 112	23 412	19 556	92 997	1 469	356	5 027	-	121 929	977
.1.1. Авиасредства и двигатели	_	904	11 225	_	_	_	725	_	12 854	822
.1.2. Ракеты, включая обычные боеголовки	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
.1.3. Ядерные боеголовки и бомбы	_	_	_	_	-	-	-	_		-
.1.4. Корабли и катера	-	12 360	-	-	_	-	1 314	_	13 674	-
.1.5. Бронированные машины	3 824	_	-	_	-	-	220	-	4 044	-
.1.6. Артиллерия	1 748	99	-	-	_	-	3	-	1 850	-
.1.7. Другие боевые сред- ства и вооружения СВ	13 795	6 401	4 682	16 424	960	250	712	-	43 424	-
.1.8. Боеприпасы	3 838	480	408	_	_	_	63	-	4 789	3
.1.9. Электронная техника и средства связи	4 066	2 289	3 054	14 579	75	106	1 074	-	25 243	46
.1.10. Небронированные машины	4 907	91	_	85	-	-	763	_	5 846	-
.1.11. Прочее	6 934	788	187	1 709	434	_	151	-	10 203	10
.2. Строительство	12319	3 686	3 751	7 965	432	1 655	4 399	1 005	35 212	27
.2.1. Авиабазы, аэродромы .2.2. Ракетные позиции	-	1	525 –	6 1 885	_	_	_	_	532 1 885	_
.2.3. Морские базы	_	_	_	1 000	_	_	_	_		_
и сооружения	-	797	-	-	-	-	-	-	797	-
.2.4. Электронные ком- плексы и т.д.	_	_	8	70	-	-	-	_	78	
.2.5. Помещения для лич- ного состава	2 670	1 420	2 036	2 410	87	230	2 609	367	11 829	90
.2.6. Медицинские учреж- ения	287	232	71	329	276	11	261	-	1 467	-
.2.7. Учебная база	117	184	83	56	_	47	_	-	487	-
.2.8. Склады, хранилища и т.д.	353	160	41	131	50	10	-	_	745	5
.2.9. Управленческие и административные объекты	53	373	420	477	5	711	4	-	2 043	13
.2.10. Фортификационные сооружения	-	_	10	_	-	-	_	-	10	-
.2.11. Укрытия	-	_	-	_	-	-	-	-	_	_
.2.12. Земля	_	_	-	-	-	_	-	_	-	_
.2.13. Прочее	8 839	509	567	2 601	14	646	1 525	638	15 339	16
. Исследования разработки	2 906	14 142	6 300	11 876	4 418	9 657	114	-	49 413	19

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.1. Фундаментальные и прикладные исследования	2712	13 840	6 085	8 961	3 707	8 786	_	-	44 091	19
3.2. Разработки, испытания и оценка	194	302	215	2915	711	571	114	-	5 322	-
4. Итого (1+2+3)	174 323	73 610	55 486	88 496	59 864	18 935	41 621	77 452	589 787	5 082

Источник: Объективная информация по военным вопросам, включая транспарентность военных расходов: Доклад Генерального секретаря / ООН. № А/60/ 159. 25 июля 2005 г. С.133–134.

Данные об исполнении военных и связанных с ними расходов по отчетам Федерального казначейства об исполнении консолидированного бюджета представлены в табл. 69 и на рис. 70. Как видно, и в 2005 г. наблюдались характерный январский провал и всплеск расходов в декабре, притом что бюджет профицитный, принят заблаговременно и исполняется через казначейство.

Таблица 69 Исполнение военных и связанных с ними расходов в федеральном бюджете по месяцам, млрд руб.

№ № п/п	Наименова- ние расходов	Предусмотрено ФБ-2005	ФБ-2005 с изм.	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Экономия (пере- расход)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Националь- ная оборона		578,3	18,6	45,0	53, 5	47,5	44,4	35,5	51,1	41,7	35,2	37,5	49,4	121,6	(2,8)
1.1	Вооруженные Силы РФ	388,0	420,8	15,2	36,1	32,7	36,1	35,5	26,9	40,9	31,8	27,9	27, 0	39,1	76,9	(5,5)
1.2	Мобилизационная и вневойсковая подготовка	1,9	3,7	0*	≈0	0,1	0,1	0,2	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,4	1,7	0,5
1.3	Мобилизационная подготовка экономики	3,5	3,5	0*	0,05	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,4	0,2	0,3	0,5	1,0	0,01
1.4	Подготовка и участие в обеспечении коллективной безопасности и миротворческой деятельности	0,061	0,06	≈0	0,01	0,01	0,01	≈0	≈0	≈0	≈0	≈0	≈0	0*	≈0	0,03
1.5	Ядерно- оружейный комплекс	8,7	8,7	1,7	1,6	0,1	1,0	0,4	0,3	0,8	0,9	0,02	0,8	0,8	0,1	_

РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА в 2005 году

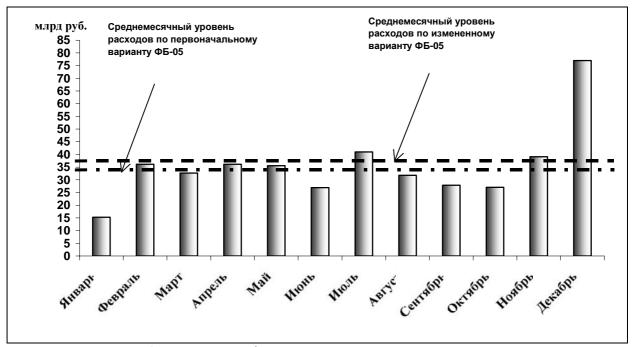
тенденции и перспективы

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.6	Реализация международных обязательств в сфере воен-	6,2	6,1	0,8	_	0,5	0,8	0,04	0,09	0,9	0,05	0,02	0,9	0,06	0,6	1,3
1.7	но- технического сотрудниче- ства Прикладные научные ис- следования в															
1.8	области на- циональной обороны Другие во-	79,2	89,4	0,2	5,4	10,6	7,4	4,5	5,2	4,5	4,5	4,3	4,8	4,8	32,9	0,2
	просы в об- ласти нацио- нальной обороны	43,5	46,1	0,7	1,8	9,5	1,8	3,6	2,6	3,5	3,9	2,5	3,6	3,7	8,3	0,7
2.	Националь-															
	ная безо-															
	пасность и		0	40.0	20.4					0= 4						
	правоохра-	398,9	455,3	19,8	28,1	33,2	36,9	30,9	34,6	37,1	34,6	38,5	36,7	45,2	74,7	5,2
	нительная деятель-															
	ность															
2.1	Внутренние войска	23,9	26,9	0,8	1,6	1,9	2,2	2,1	2,5	2,0	2,4	2,2	2,2	2,9	4,3	(0,03)
2.2	Органы безо-	62,3	67,6	3,3	4,3	4,1	6,2	4,6	4,5	5,8	5,2	5,6	5,5	5,8	11,0	1,6
2.3	пасности Органы по-															
	граничной службы	31,7	36,0	1,4	1,8	2,6	2,8	2,9	2,9	3,1	3,1	2,7	2,9	3,7	5,9	0,1
2.4	Предупреждение и ликвидация последствий чрезвычай-															
	ных ситуаций и стихийных бедствий, гражданская оборона	22,1	23,1	0,9	1,5	1,4	2,6	1,6	1,4	3,4	0,9	1,9	2,4	1,9	3,1	0,1
2.5	Прикладные научные ис- следования в области на- циональной	2,7	2,8	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,5	0,01
	безопасности и правоохра- нительной деятельности		۷,0	V , I	U, 2	U, 2	V, 2	U, <u>C</u>	V, 2	U, 2	U, <u>C</u>	V, 2	V, 2	V, Z	0,0	0,01

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.6	Другие во- просы в об- ласти нацио- нальной безопасности и правоохра- нительной деятельности	19,1	21,9	0,2	0,5	1,3	1,2	0,9	1,2	1,6	2,1	1,4	1,9	2,4	6,9	0,2

^{*}В отчете Федерального казначейства об исполнении консолидированного бюджета показана отрицательная сумма.

Источник: Расчеты ИЭПП по данным Федерального казначейства.



Источник: Расчеты ИЭПП по данным Федерального казначейства.

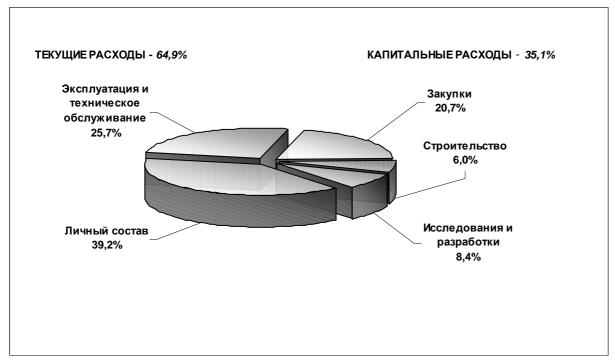
Рис. 70. Исполнение расходов на строительство и содержание Вооруженных Сил Российской Федерации в 2005 г.

В 2005 г. приоритет, судя по высказываниям военного руководства, был отдан реализации государственной программы вооружений, при этом планировалось разработать около 300 новых и модернизированных образцов. Было публично заявлено о том, что руководство сделало выбор в пользу техники, увеличив ассигнования на программу вооружений, вместо увеличения, в частности, компенсации за продовольственный паек ⁶² и индексации денежного довольствия военнослужащих и заработной платы гражданского персонала.

Намеченное повышение доли расходов на оснащение до 40% (по представленным в ООН данным – 35%, см. рис. 71) в 2005 г. расценивается как ус-

⁶² Военно-промышленный курьер. 2005. № 4.

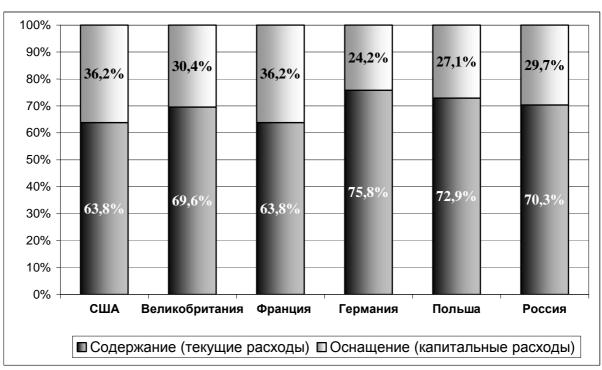
пех и свидетельство качества функционирования Вооруженных сил. Более того, ставится цель к 2011 г. достичь уровня 50%, а в более далекой перспективе – к 2016 г. – даже 70%. Все это мотивируется необходимостью приближения к «общемировой практике», исходя из рекомендаций Совета Безопасности РФ 2000 г. То, что это в корне неверно, показывает анализ современной структуры военных расходов ряда стран Запада (рис. 72). Современный мировой максимум среди стран, предоставляющих данные о своих военных расходах в ООН, – достижение доли капитальных расходов в 45% в таких странах, как Швеция и Швейцария, обеспечивается тем, что их удельные оборонные расходы не превосходят 1,8 и 1,1% ВВП, соответственно.



Источник: Расчеты ИЭПП по данным ООН.

Рис. 71. Структура военных расходов России в 2005 г.

Если судить по реально достигнутому уровню финансирования военных расходов, когда в течение ряда лет боевая подготовка финансируется лишь на 1/4 от необходимого, стоимость денежной компенсации за продовольственный паек удерживается на уровне 1/3 его реальной цены, а обмундированием военнослужащие, проходящие службу по призыву, обеспечиваются лишь на 1/2, то в настоящее время для России предельная численность Вооруженных сил составляет 500–600 тыс. военнослужащих, т.е. около 50% от существующей. Очевидно, что при такой численности появится более реальная возможность не только выполнять программу вооружения военного ведомства, но и одновременно, или даже в первую очередь, обеспечить достойный уровень жизни военнослужащих и гражданского персонала, привлекательность военной службы и престиж Вооруженных сил. При этом 400



из-за отсутствия топлива не будет страдать боевая учеба, и появится реальный шанс добиться достаточной боеспособности Вооруженных сил.

Источник: Расчеты ИЭПП по данным «Объективной информации по военным вопросам, включая транспарентность военных расходов». ООН, 2004–2005 гг.

Рис. 72. Структура расходов на содержание и оснащение вооруженных сил ряда стран в 2004 г.

Безусловно, необходимое качественное улучшение бюджетирования оборонных расходов будет достигнуто в результате проводимой административной реформы и перехода к бюджетированию, ориентированному на результат. Однако целесообразно обратить внимание и на отсутствие в настоящее время практики публичного обсуждения бюджетной заявки министерства обороны и последующего подкрепления ее авторитетом высшего лица в государстве (так, например, 300 образцов вооружений – это много или мало? Ответа для налогоплательщиков нет).

3.8.3. Актуальные проблемы военной экономики России в современный период

Изложенные выше результаты анализа достижений в области модернизации армии и военной экономики позволяют сформулировать некоторые выводы, выявить тенденции развития.

Во-первых, модернизация военной организации государства наталкивается, как и в прошлые годы, на скрытое противодействие ряда должностных лиц либо тормозится вследствие их низкой исполнительности и компетен-

ции. Возможно, сказывается также и противодействие, оказываемое криминальными структурами по отношению ко всем тем преобразованиям, которые могут ущемить их «бизнес», основанный на недостатках в системе комплектования военной организации РФ, а также в финансово-экономическом обеспечении проблем безопасности страны и модернизации армии. Существующая система управления модернизацией со стороны государства пока еще малоэффективна.

Предпринятая попытка решить проблему, повысив ранг министра обороны до уровня заместителя Председателя Правительства РФ, в какой-то мере, возможно, усилит координацию экономической деятельности «силовых» ведомств. Однако за этим назначением «гражданского» министра обороны никак не просматривается усиление гражданского и общественного контроля над военной организацией государства.

Во-вторых, несмотря на явные достижения (создание ряда воинских частей и соединений, укомплектованных исключительно по контракту; постепенный отказ от привлечения военнослужащих, проходящих службу по призыву, к выполнению боевых задач на Северном Кавказе), в целом проблема перехода к современной системе комплектования решается плохо. Переход на контракт осуществляется замедленно и даже сопровождается оттоком «контрактников», заключивших контракты ранее.

Последствия с промедлением в переводе регулярных войск на контракт и подготовке к сокращенной военной службе могут быть крайне негативными, как для обороноспособности страны, так и для общества, что чревато даже социальным взрывом после 2008 г., когда начнется резкое сокращение численности юношей призывного возраста.

Переход на контракт необходимо активизировать. Срок службы сделать равным 6 месяцам, ее назначением – только подготовку военнообученного «людского ресурса». Обязательно следует изыскать возможности совмещения военной подготовки с учебой в вузе. Возможно, рациональное решение проблемы связано с усилением роли РОСТО (ДОСААФ).

В-третьих, оснащение военной организации РФ новейшим вооружением и военной техникой затруднено из-за низкой серийности заказов и искусственного отделения завесой секретности военных знаний, технологий, изделий от их возможного использования в гражданских целях.

Выход из этой ситуации состоит в обязательном сопряжении Государственной программы вооружения и других программ, разрабатываемых в рамках военного строительства, с программами инновационного развития гражданской экономики.

В отношениях с бизнесом по этой проблеме целесообразно внедрить положительный опыт успешных зарубежных институтов типа DARPA.

В-четвертых, модернизация системы бюджетного планирования в «силовых» ведомствах должна происходить на основе международных стандартов, обязательно включая в их число стандарт ООН о классификации военных расходов.

Не менее важно пересмотреть систему стратегических целей Правительства РФ по блоку «Национальная безопасность», связав это с уточнением бюджетной классификации. Обязательным следует считать также участие представителей гражданского общества в формулировке стратегических целей и, соответственно, структуры расходов на их достижение.