Goodman



Степень приватности: отдельных кабинетов нет Wi-Fi: бесплатно

Средний чек: 1500–1700 руб. с бокалом вина Заказ столика: да, аншлаги с 17.00 с четверга по воскресенье

«Гудман» - место для настоящих мужчин. Потому что, во-первых, заведение специализируется на блюдах из мяса. Во-вторых, мясо здесь существует в солидных порциях. В-третьих, «Гудманов» в городе девять штук, а это значит, что можно не метаться по пробкам, а выбрать ближайший ресторан и спокойно там поесть. О том, какое именно мясо подают в «Гудманах», стоит упомянуть особо. Говядина здесь бывает двух видов: австралийская зернового откорма и аргентинская травяного, то есть самая что ни на есть настоящая и экологически чистая. Помимо говядины есть свинина и баранина, помимо стейков – самодельные колбасы, бургеры, ребра. Если вам все же приглянулся стейк, официант особо оговаривает с вами степень его прожарки. Что касается атмосферы заведения, то ее определяет имя на вывеске. Рестораны названы в честь музыканта Бенни Гудмана, короля свинга 30-х годов. Так что вас ждут интерьеры джазового клуба и хорошая живая музыка «для взрослых».

Эконом-класс

IVII Place

Тверская, 20, стр. 1, 650-75-75, www.mipiace.ru

Степень приватности: минимальная

Wi-Fi: бесплатно

Средний чек: 1000 руб. с бокалом вина

Заказ столика: не обязательно, основной наплыв

посетителей после 20.00

Новых знакомых в «Ми Пьяче» вести, наверное, не стоит – это место не предназначено для того, чтобы создавать солидную и непотопляемую бизнес-репутацию. Сюда приходят поболтать со старыми

Mi Piace



друзьями и поесть по-настоящему вкусной пасты. И деловой ужин в «Ми Пьяче» – это встреча с давним хорошим партнером, который уже считается приятелем. Здесь бывает тесновато, по вечерам в пятницу и субботу – шумно. Но атмосфера все равно остается легкой и расслабленной. Светлая мебель, большие окна, домашнее печенье в стеклянных банках, большие черно-белые фотографии на стенах со смешно гримасничающей барышней. И ко всему этому – добротная

Мнение эксперта

Алексей Сидельников,

специалист по вопросам корпоративных коммуникаций:

— Для встречи с малознакомым человеком на нейтральной территории, предпочтительнее выбирать места солидные, «с именем». Правда, важно не переусердствовать: слишком высокие цены или нарочито эстетская обстановка могут вызвать негативную реакцию, которая автоматически будет перенесена на вас и на все будущие отношения. Если нет возможности выяснить кулинарные предпочтения будущего сотрапезника, остановитесь на тех ресторанах, где кухня «спокойная» — усреднено-европейская.

В процессе разговора, возможно, придется просматривать какие-то бумаги, поэтому столы должны быть достаточно большими. Хотя, правила этикета говорят, что отвлекать человека от еды документами неприлично. Кроме того, всегда есть риск в такой ситуации документы банально запачкать, а это точно не доставит никому удовольствия. Поэтому все «бумажные» вопросы действительно лучше решить после, в офисе.

рас Бульба



итальянская пища в солидных порциях. Большие пиццы (в том числе и на пресном «деревенском» тесте), пасты и ризотто, равиоли и тому подобные вещи. Аудитория в «Ми Пьяче» преимущественно молодая – 25-35 лет, так что после обсуждения деловых вопросом можно будет переключиться на приятные знакомства.

Тарас Бульба

Пятницкая, 14, 951-37-60, 953-71-53 www.tarasbulba.ru

Степень приватности: для деловых ужинов рекомендуется VIP-зал

. Wi_Fi∙ ⊔≙T

Средний чек: около 1000 руб. без спиртного Заказ столика: желательно, особенно в пятницу

вечером

Еще одно отличное заведение для встречи «по делу» с хорошими людьми. В «Бульбе» национальный колорит выдержан идеально: вышитые скатерти, рушники на стенах, смешные картинки на беленых стенах, луковые «косы» и веники ароматических трав. Меню тоже не подводит, поскольку вся «классика» от борща с пампушками до сала, приготовленного четырьмя разными способами, в нем имеется. Кроме того, есть студень, полтора десятка видов соленьев, и многое другое (всего в меню около 40 страниц). Порции тоже вполне соответствуют малороссийской эстетике – взрослый мужчина после одного горячего блюда может почувствовать себя сытым. Впрочем, здешние посетители обычно не ограничивают себя так жестко. В том числе и потому, что сидеть здесь принято подолгу, и вовсе не потому, что приходится долго ждать официантов. Строго говоря, ждать их вообще не приходится - на каждом столе есть маленький пульт с кнопкой, благодаря которому все ваши проблемы решаются до того, как испортят вам настроение.



ОБЪЯВЛЯЕТ КОНКУРС

«Hebel – работай наглядно!»

Уважаемые читательницы и читатели!

Немецкий производитель офисного оборудования HEBEL предлагает Вам поучаствовать в викторине и ответить на вопросы. Викторина будет состоять из 2 туров в сентябре и октябре 2008 года. **Первые 20 участников**, которые ответят правильно на наибольшее число вопросов I и II туров и пришлют свои ответы быстрее всех, получат приз - дорожную сумочку для принадлежностей – Pierre

50 участников приславших правильные ответы, но с опозданием, получат памятные призы от производителя HEBEI.

Ответы должны быть высланы по эл. адресу: **konkurs@officemagazine.ru** с пометкой «викторина HEBEL» не позднее 30 октября 2008 года.

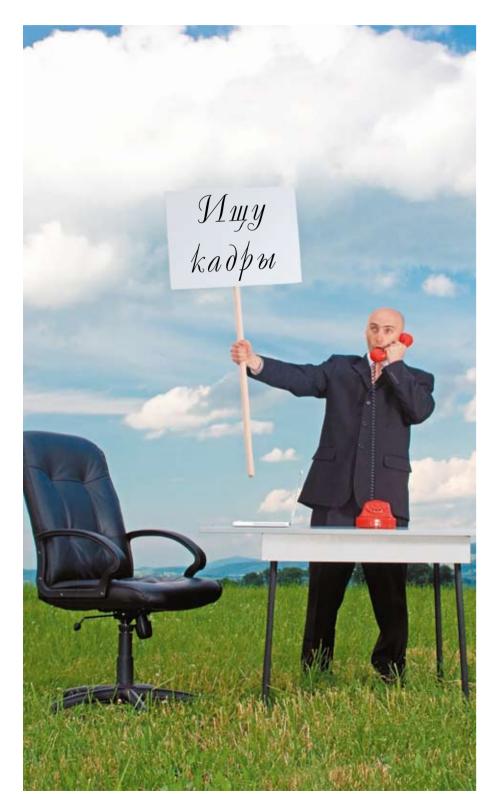


- 1. Название бренда HEBEL произошло от:
- а) Чертежного элемента
- b) От фамилии инженера
- с) От названия мастерской, где начали производиться доски
- 2. Сколько всего товаров под маркой Hebel присутствует в интернет-магазине компании «Комус»?
- 3. Что означает понятие «Флипчарт» в ассортименте HEBEL?
- а) Маркерная доска для презентации
- b) Мобильная магнитно-маркерная доска
- с) Демонстрационная система
- 4. Вам надо организовать переговоры и подобрать оборудование для многократного нанесения графических схем и рисунков. Какой Hebel Вы выберете?
- a) Доска Whiteboard Solid
- b) Доска MagnetBoard
- c) Доска Pinnboard2000
- 5. Hebel компания:
- а) Немецкая
- b) Швейцарская
- с) Австрийская

www.maul.de www.komus.ru

Внимание, розыск!

Как работают кадровые агентства



Юлия КРОВОБЛОЦКАЯ

Как известно, самое ценное в компании – люди, которые в ней работают. Чем лучше подобраны сотрудники, тем качественнее и эффективнее их работа и, следовательно, престижнее положение компании на рынке.

Основу компании, ее костяк составляет персонал среднего звена – специалисты.

В западной терминологии, которая используется и нашими HR-специалистами, среднее звено обобщенно называется «general manager минус два». Название можно объяснить на примере компании, занимающейся продажей и продвижением продукции. Руководитель компании -«general manager». Руководители отделов (например, отдела продаж, НК-отдела, бухгалтерии, административного отдела, отдела маркетинга) составляют топ-менеджмент, или группу «general manager минус один». Соответственно, все, кто подчиняется этим руководителям, – группа «general manager минус два», или среднее звено.

Это верхняя граница. Снизу среднее звено можно ограничить, исключив из него ассистентов отделов, занимающихся административной работой, секретарей на reception и персонал, оказывающий помощь и поддержку в работе компании: курьеров, уборщиц, водителей.

Лучший способ уйти от проблем

По статистике, все большее количество российских компаний доверяет подбор персонала кадровым агентствам. Это не случайно: если работодатель ведет поиск самостоятельно, то зачастую сталкивается с рядом проблем.

Не имея профессионального опыта в данной сфере, работодатель не может четко определить требования, предъявляемые к соискателю, и одновременно не интересуется его ожиданиями и планами. Обе стороны изначально заблуждаются как в собственной оценке, так и в оценке друг друга. Впоследствии это становится причиной увольнения работника: взаимные надежды не оправданы, и через полгода работодатель и сотрудник расстаются.

Самостоятельный поиск может быть осложнен и тем, что претенденты зачастую не обладают необходимыми профессиональными знаниями и навыками. Существует тенденция: при заполнении анкеты соискатели отмечают наличие всех требуемых навыков. На деле же оказывается, что практически 100% соискателей завышают собственную самооценку. И если компания не проводит предварительное тестирование, то рискует взять на работу неквалифицированного сотрудника.

«Молодые специалисты, только что закончившие вуз, очень часто себя переоценивают, - комментирует Оксана Будник, специалист по подбору персонала кадровой компании AVANTA Personnel. – Проблема и в навыках, и в ожидании высокой зарплаты, и в грандиозных планах быстрого карьерного роста. У вчерашних студентов слишком большие амбиции, которые не подкреплены ни практическим опытом, ни должными знаниями. Раньше эта проблема была менее заметной, но в последние несколько лет стала выхолить на первый план. Еще одна проблема – кадровый дефицит: предложений больше, чем хороших кандидатов. Многие сферы испытывают недостаток квалифицированных специалистов».

Но даже при дефиците кадров мало кто согласится довольствоваться плохим специалистом. Обучить молодого сотрудника - одно, но взять на работу «кота в мешке», особенно на серьезные чем услуги кадрового агентства.

В кадровых агентствах подбор персонала осуществляется на основе тщательной выборки и оценки резюме в соответствии с требованиями работодателя. Здесь уже «знают» кандидатов и могут предоставить резюме в день обращения, имея обширную базу данных соискателей, наработанные методики и технологии подбора, налаженные информационные потоки. Как только агентство обсудило с клиентом



У вчерашних студентов слишком большие амбиции. которые не подкреплены ни практическим опытом, ни должными знаниями. Раньше эта проблема была менее заметной. но в последние несколько лет стала выходить на первый план.

условия и подписало договор, поиск кандидата на вакансию начнется без промедления.

Условия выгодны

Агентства стараются работать быстро: если работодатель нашел работника собственными силами, услуги агентства он не оплачивает. Однако параллельный поиск невыгоден для работодателя, ведь в случае, если вакансию закроет агентство, проекты, может обойтись куда дороже, он приведет к слишком большим затратам: работодатель одновременно оплатит и работу собственной HR-службы, и услуги внешних специалистов.

«Я не поддерживаю работодателей, которые сами ищут кандидатов одновременно с кадровыми агентствами. Специализированным компаниям доступны очень многие источники информации, в том числе и те, которые

работодатель не заметит. Он будет дублировать нашу работу, возможно, приглашать на собеседование кандидатов, которые уже были в агентстве, и по его оценке не подходят на данную

Цель обращения в агентство - экономия времени и средств заказчика. К тому же кадровые компании ведут более качественный отбор, проводя первичную оценку по телефону, затем - тщательную оценку кандидата на личном интервью, и только после этого представляют отобранных специалистов клиенту, - говорит Оксана Будник. - Сроки подбора зависят от уровня сложности вакансии. Бывают проекты, которые закрываются за дватри дня. На поиск редких специалистов уходит больше времени. Однако сроки зависят не только от агентства, но и от компании-клиента».

Работодателю предоставляется возможность выбирать сотрудника как угодно долго: агентство не откажется от проекта и будет продолжать предоставлять кандидатов до тех пор, пока претензии заказчика не будут удовлетворены. Другое дело, что в следующий раз агентство может отказать в услугах необоснованно придирчивому клиенту.

Оплата услуг кадрового агентства прописывается в договоре, и условия могут быть разными. Чаще всего





гонорар агентства за подбор персонала составляет 20-30% от годового заработка кандидата. Оплата всегда произ- Как сориентироваться на рынке водится после того, как он приступает к работе. При закрытии сложной позиции возможна предоплата в размере 30% от предполагаемой суммы оплаты по договору.

Специалисты отмечают: аботать с одним кадровым агентством наиболее эффективно Консультант, работающий компанией постоянно внает ее специфику и лучше понимает ее потребности.

Испытательный срок составляет три месяца, и если сотрудник не проходит его, агентство предлагает клиенту замену, не взимая дополнительную плату. «Бесплатная замена» – гарантия качественной работы агентства.

Специалисты отмечают: работать с одним кадровым агентством наиболее эффективно. Выигрыш не в финансовом плане, ведь договор постоянного сотрудничества не предусматривает скидок, но ощутима экономия времени: консультант, работающий с компанией постоянно, знает ее специфику и лучше понимает ее потребности.

Нам нужен рекрутмент

кадровых агентств?

В сфере HR существует несколько способов подбора персонала. Основные – скрининг, рекрутинг и executive search.

Скрининг – поверхностный подбор по формальным признакам: образование, возраст, пол, опыт работы. Отбор осуществляет сам заказчик, а кадровое агентство выполняет роль поставщика кандидатов. Рекрутинг – углубленный подбор с учетом особенностей личности и деловых качеств кандидата. Executive search - «качественный поиск», высокоточный подбор персонала, учитывающий особенности бизнеса заказчика, рабочего места, деловых и личных качеств кандидата, он организуется «прямым» путем - без объявления вакансии в Интернете или средствах печати.

Именно этот способ наилучшим образом походит для подбора топ-персонала. Скрининг используется при закрытии вакансий начального уровня, а рекрутинг наиболее эффективен при подборе специалистов среднего звена.

Ряд агентств на рынке специализируются именно на подборе топперсонала, поэтому, заключая с агентством договор на закрытие вакансии среднего звена, стоит поинтересоваться, предоставляет ли выбранное агентство услуги рекрутинга.

В Москве работает около 250 рекрутинговых компаний. Наиболее прочные и активные позиции занимают перечисленные ниже, большинство из которых - старейшие игроки на этом рынке (отмечены звездочкой).

«Анкор»*	ул. Станиславского, д. 21, стр. 3	тел. 789-89-59
Агентство «Профиль»*	Протопоповский пер., д. 6	тел. 730-18-29
Kelly Services*	пр. Мира, д. 33, стр. 1, бизнес-центр	
	«Олимпик Плаза»	тел. 961-14-07
«КЦ Юнити»*	Хорошевское шоссе, д. 32а, 5-й этаж	тел.: 363-61-65, 363-61-66
AVANTA Personnel	Варшавское шоссе, д. 47, корп. 4	тел. 662-88-05
Staffwell*	Новинский бульвар, д. 11,	
	правое крыло, 3-й этаж	тел. 790-74-90
«Визави Консалт»*	ул. Б. Садовая, д. 8, подъезд № 2, оф. 417	' тел. 741-05-05
«Метрополис»	1-й Щипковский пер., д. 20	тел. 225-38-50
«Персонал Гарант»	Колокольников пер., д. 9/10,	
	стр. 1, 4-й этаж	тел.: 648-18-42, 737-98-97
Penny Lane Consulting*	Малый Козихинский пер., д. 16/3	тел. 228-00-99
Холдинг «Империя кадров»		
(Staff Empire)*	Малый Кисельный пер., 1/9	тел.: 517-07-51, 621-68-72
«Коннект Персонал»*	пер. Сивцев Вражек, д. 29/16	тел.: 229-46-76, 241-88-86
«Триза Exclusive»*	ул. Павловская, д. 23	тел. 742-87-86
Группа кадрового		
консалтинга «Зебра»*	Шмитовский пр-д, д. 39/11	
Coloman Convices	ул Нороспоболског д 2	TOT 730 65 00





Позвони мне, позвони

Выбираем банк по телефону



Оксана КОРОЛЕВА

«Время – деньги», и именно поэтому у людей, которые имеют деньги, времени, как правило, нет. А потому многие вопросы, в том числе и очень важные, деловые люди обычно решают с помощью Интернета или

Чтобы им помочь, компании открывают «горячие линии» и call-центры. Операторы, принимающие звонки, должны не только быстро и внятно ответить на все вопросы клиента, но и представить предлагаемые кампанией услуги в максимально привлекательном свете. Так должно быть в идеале. А как на самом деле? Мнения тех, кто имел опыт общения с девушками-операторами, расходятся. Одни говорят, что очень сэкономили время и приняли нужное решение, в течение нескольких минут получив ответы на все интересующие вопросы, а другие сетуют на непрофессионализм «телефонных девушек», к которым и дозвониться нелегко, и получить ответы на свои вопросы нереально.

Так родилась идея провести тестирование call-центров самых известных банков и самим проверить их качество обслуживания. Почему именно банков? Да потому, что именно банковские услуги для физических лиц стали едва ли не главной темой рекламных роликов на ТВ, наружной рекламы и прочих носителей. Да и сами «физические лица» прекрасно понимают, что если есть хоть какие-то сбережения, то держать их в домашней копилке нецелесообразно. Тратить – тоже не вариант. Лучше сохранить и приумножить. А значит, без банковских услуг не обойтись.

Деньги – есть. Что дальше?

Итак, прежде чем приступить к тестированию профессиональных качеств операторов call-центров ведущих банков России, мы придумали легенду, которую и рассказывали всем невольным участникам теста. Легенда была такой: есть 400 тысяч рублей, «белая» зарплата в 60 тысяч и желание купить квартиру за 3 миллиона рублей по ипотеке, новую машинуиномарку за 22 тысячи у. е., а также открыть депозит на 1 год. Причем иномарку мы хотим купить в кредит, который будем выплачивать из зарплаты в 60 тысяч. А для ипотеки мы готовы отдать 400 тысяч рублей в качестве первого взноса.

После тщательного изучения рейтингов банков, рекламной активности, а также интересных предложений для физических лиц мы решили, что объектами теста станут Сбербанк, банк «Русский стандарт», «Бинбанк» и ВТБ-24.

Параметры теста

Тестировать только телефонные информационно-справочные услуги банков нам показалось недостаточным, и в качестве первого параметра испытаний мы оценивали сайт тестируемого банка: удобство навигации, доступность информации, дизайн, обновляемость и прочие качества, которые могут помочь в выборе банковских услуг и определиться с тем, стоит ли вообще иметь дело с данным банком.

Второй параметр – собственно дозвон. Предполагается, что связь с банком установится уже с первого звонка, а длинных гудков должно быть не больше трех (ждать ответа дольше этого времени деловые и занятые люди не любят). Обязательным условием было личное общение с оператором, по возможности игнорируя предложения автоматических диспетчеров перейти в тоновый режим и нажимать кнопки 1, 2, 3 и пр. Наша задача – услышать оператора и оценить его работу, а не работу специалиста по каким-то конкретным банковским услугам.

Параметр третий – осведомленность и профессионализм оператора.

Четвертым параметром стала культура обслуживания, что в нашем понимании означает уважение, терпение, выдержку, чувство юмора, сообразительность, находчивость, быструю реакцию и прочие качества идеального callоперациониста.



СЧАСТЛИВЫХ ВКЛАДЧИКОВ – ВСЕ СУХО,

коротко и по делу. Call-центра в

классическом понимании этого

слова у главного банка страны не

оказалось. По крайней мере, пред-

ложений позвонить по указанно-

му номеру и найти ответ на любой

интересующий будущего клиента

вопрос на официальном сайте Сбер-

банка мы не обнаружили. Зато не

без труда отыскали ссылку на спра-

вочную службу. По большому счету,

принципиальной разницы между

справочной службой и call-центром

мы не видим, потому решили те-

стировать оператора справочной

2 Дозвон: на сайте были указаны

два телефонных номера справоч-

ной службы. Это может показаться

удивительным, но первый номер

отозвался продолжительными

длинными гудками. После седьмого

СКУЧНОГО «ПИ-И-И-И» ДЛИННЫЕ ГУДКИ

сменились короткими, и мы поняли, что на этом связь с банком прерва-

лась. Озадачившись, но не теряя

надежды, мы позвонили по второму

указанному номеру. Нам повезло.

После первого же гудка с нами

поздоровался... механический го-

лос автоматического диспетчера,

время на общение с оператора-

ми, а сразу переходить к делу. То

есть перевести телефон в тоновый

режим. Далее шел обстоятельный

перечень информационных услуг

по принципу услуга - клавиша. Так,

службы Сбербанка.



ских карт соответствовали клави ше 2, информационные услуги по ценным бумагам – клавише 8, а, например, вопросы кредитования решались после нажатия клавиши 7. Так как одним из вопросов, согласно нашей легенде, был вопрос об автокредите, мы послушно нажали на клавишу 7 и... снова услышали короткие гудки.

Ради принципа можно было заново пройти весь телефонный путь от набора общего номера справочной службы до перехода в тоновый режим и попытки соелиниться со специалистом по кредитованию, используя клавишу 7, и повторять эти манипуляции до тех пор, пока кто-нибудь не возьмет трубку и не ответит на наши вопросы, но мы не стали этого делать, так как наша задача – тестировать не специалистов различных подразделений банка, а операторов

Осведомленность и профессионализм оператора: этот параметр не удалось оценить, так как общение с оператором не состоялось.

4 Культура обслуживания: автоматический диспетчер был весьма который предложил не тратить корректен и терпелив

Обращаться в телефонную справочную службу Сбербанка следует только в самом крайнем случае, имея при этом достаточно вопросы по обслуживанию банков- много времени и терпения.



цией, этот сайт полностью соответствует заявленной концепции банка, приоритет которого – кредитование физических лиц. Яркое неформальсионализм оператора: рассказ о ное оформление, отсутствие страха показаться несерьезными, демократичный шрифт в названиях ссылок и ленте новостей... В правом нижнем углу мы без труда нашли телефоны единого call-центра, причем для звонков из регионов был предложен один специальный бесплатный номер, а для москвичей – другой, тоже бесплатный.

2 Дозвон: «Предполагаемое время до ответа оператора – 5 минут», первое, что мы услышали, набрав нужный нам номер телефона. «5 минут? Но ведь это так много», - подумали мы и не успели положить трубку, чтобы перейти к тестированию следующего банка, как услышали рекламу новых услуг банка «Русский стандарт». Закончилась реклама бесстрастным сообщением о том, что «предполагаемое время до ответа оператора – 4 минуты». Мы уж было приготовились опять слушать рекламу, но вместо сообщений о банковских услугах вдруг зазвучала музыка Морриконе, а потом мы узнали, что «предполагаемое время до ответа оператора» составляет уже 3 минуты. И снова началась реклама. В режиме минута рекламы – минута музыки мы находились с 17.34 до 17.38. Как видите, оператор связалась с нами не через обещанные 5 минут, а через 4. Девушка представилась Натальей и спросила, чем

Осведомленность и профес-

том, что у нас есть 400 тысяч рублей, которые мы хотели бы сохранить и приумножить с помощью банка «Русский стандарт», Наталью не впечатлил. «Вы хотите сделать вклад?» Да, мы хотели именно этого, а потому попросили подробно рассказать о вкладах и посоветовать оптимальный вариант. Ответ оператора был таким: «Я ничего Вам рассказать не могу, зато может специалист, на которого я Вас сейчас переведу. Если специалист трубку не возьмет, я дам Вам его телефон, и Вы позвоните лично ему». Такая многоходовка показалась нам весьма неудобной, но мы все-таки позвонили специалисту. Трубку никто не взял...

4 Культура обслуживания: хоть Наталья и проявила абсолютную неосведомленность в услугах для физических лиц, этот параметр оценен нами достаточно высоко: девушка взяла трубку раньше, чем мы планировали, она честно призналась в том, что ничем не может нам помочь, кроме того, что продиктовать телефон специалиста. Ну а в том, что специалист не взял трубку, оператор Наталья виновата

ОЦЕНКА OFFICE MAGAZINE:

меньше всего

call-центр этого банка создан исключительно для того, чтобы связывать вас со специалистами.



щает посетителям об услугах банка,

системой в режиме услуга - клавиша.

Затем это же предложение нам по-

вторили на английском языке. Но

мы упорно ждали оператора, и наше

ожидание не было напрасным: после

нескольких длинных гудков прият-

ный баритон сообщил, что его зовут

Алексеем, и он с радостью готов

3 Осведомленность и профес-

сионализм оператора: в отличие

от своей коллеги из банка «Русский

стандарт» Алексей прекрасно обо-

шелся без специалистов и сумел

не только ответить на наши вопро-

сы, но и дать дельные советы. Так,

оказалось, что 400 тысяч рублей

лучше всего положить на депозит

«Доходный плюс». Если в течение

года мы не будем снимать эти день-

ги, то по окончании договора наш

вклад увеличится на 12,1%. Правда,

ответить на любой наш вопрос.

но и предлагает сотрудничество в формате он-лайн: несколько кликов и пополнять это вклад нельзя. Если мышкой, несколько минут работы, же мы хотим вклад с возможностью и заявка на автокредит, потребипополнения, то процент уменьшится тельский кредит и даже ипотеку на 0,1. А если мы желаем не только готова! Ну а если у вас остались пополнять счет, но и по мере недополнительные вопросы, в левом обходимости досрочно снимать верхнем углу страницы есть полная деньги, то наша прибыль составит информация о едином круглосуи вовсе 9,5%. Тут же Алексей неточном информационном центре навязчиво сообщил о розыгрыше, банка. Телефонами, указанными который проводится среди вкладчитам, мы и воспользовались, чтобы ков: победитель получает именную оценить работу оператора. кредитную карту. По автокредиту и **2** Дозвон: на первой же секунде ипотеке мы получили такую же понятную и достоверную информацию. дозвона автоматический диспетчер сделал нам свое традиционное Таким образом, потратив 5 минут на предложение перейти в тоновый ретелефонный разговор, нам удалось жим и воспользоваться справочной сэкономить время на визите в банк и оценить все возможности и невоз-

> Ф Культура обслуживания: оператор call-центра тестируемого учреждения вел себя достаточно профессионально: не раздражался, если мы переспрашивали какие-то детали, советовал отказаться от одних услуг в пользу других, обо-СНОВЫВАЯ ПРИ ЭТОМ СВОЮ ТОЧКУ ЗРЕния. Он был ненавязчив, выдержан и вполне дружелюбен.

OLIEHKA OFFICE MAGAZINE:

можности «Бинбанка».

call-центр этого банка работает замечательно. Вас не будут гонять по разным телефонным номерам, операторы вполне способны сами ответить на любые вопросы, связанные с обслуживанием физических лиц.



чень услуг, советы «Что вам может

пригодиться», презентация новых

предложений по обслуживанию фи-

зических лиц, новости, курсы валют,

2 Дозвон: сразу после первого

гудка нам ответил автоматический

диспетчер. Он сообщил, что рад

нам, рассказал, в какой банк мы до-

звонились, и предложил на выбор

либо работу в автоматизированном

режиме (услуга - клавиша), либо

личное общение с оператором.

Так как мы не перешли в тоновый

режим, диспетчер, очевидно, «по-

нял», что мы хотим разговаривать

только с оператором, и честно

предупредил нас, что весь разго-

вор будет записан. Кем записан и

с какой целью, он не уточнил, но

❸ Осведомленность и професси-

онализм оператора: оператором

оказалась девушка по имени Окса-

на. Выслушав нашу историю про 400

тысяч, автокредит и ипотеку, она

прежде всего поинтересовалась,

где проживает предполагаемый

клиент банка. Ответ «в Москве» ее

явно удовлетворил. Оптимальный

с точки зрения Оксаны вклад назы-

вается «Целевой пополняемый». Он

не только сохранит наши деньги, но

и увеличит сумму на 10,45%. Правда,

мы хотели, чтобы деньги хранились

год, а этот вклад рассчитан на 395

дней (1 год и 1 месяц). Что же каса-

ется автомобиля, то оказалось, что

банк готов дать нам нужную сумму в

мы и сами догадались.

адреса офисов и банкоматов.

ли, и Оксана мгновенно высчитала, что 22 тысячи долларов равняются 528 тысячам рублей) без первоначального взноса с единовременной комиссией в 6000 рублей. Если мы хотим погасить долг в течение 5 лет. нам придется выплачивать банку по 12 200 рублей в месяц. На вопросы по ипотеке оператор не была готова отвечать и предложила соединить нас с соответствующим подразделением банка. Со специалистом по ипотечным кредитам мы беседовать не стали, так как, повторим, цель нашего теста – оценка работы именно оператора call-центра. На наш взгляд, Оксана достойно выдержала экзамен, хотя мы так и не получили от нее информации по ипотеке

Ф Культура обслуживания: у нас не осталось абсолютно никаких претензий к работе оператора. Беседа с девушкой была достаточно плодотворной: в течение нескольких минут мы получили корректные ответы почти на все интересующие

если вам некогда идти в этот банк для получения профессиональной консультации, смело звоните в call-центр. Вы сэкономите немало времени и получите не меньше полезных советов, касающихся услуг для физических лиц.



любой валюте (мы предпочли руб-

OLIEHKA OFFICE MAGAZINE:





позвоните:

745-1514, 679-6888, 679-5543 679-3995, 679-3957, 679-4402 745-1513

Конверты стандартных размеров

Конверты с окном

Конверты с отрывной лентой (самоклей)

Конверты с печатью логотипов

Полноцветные фирменные конверты



ОАО "МОСКОВСКАЯ ТИПОГРАФИЯ №11"



она может нам помочь. 36 Office Magazine • сентябрь • 2008

текст: Олеся ЧАШКИНА

Полезные и смешные, интересные и поучительные книги о бизнесе, психологии взаимоотношений и секретах успеха выходят на рынок с завидным постоянством. Что читать, а что не читать, решать вам. Уверены, наш обзор поможет вам в этом.

Жизнь + карьера



Б.Трейси.

По полной программе

Достижение максимума: Стратегия и навыки, которые разбудят ваши скрытые силы и помогут вам достичь успеха.

М.: Смарт Букс. 2008. 315 с. Цена 303 pvб.

Интересно: ★★★★★ Полезно: ****



Что отличает хорошую деловую книгу от плохой? Во-первых, ваше желание сделать закладки на тех страницах, где изложены наиболее актуальные советы или яркие зарисовки. Во-вторых, ваше желание перечитать книгу – примерно через полгодика после «первого захода». По пункту 1 труд Брайна Трейси относится к хорошим книгам. А для проверки пункта 2 придется подождать – примерно полгодика.

Чем же наш автор может привлечь искушенного читателя-карьериста? Достаточно интересна глава «Семь законов ментального совершенствования». В ней доступно и внятно изложены правила, соответствие которым делает нашу жизнь более гармоничной. Из семи законов (контроля, причины и следствия, веры, ожиданий, привлекательности, соответствия, ментальной эквивалентности) логично вытекает «Главная программа» (так называется следующая глава). С ее помощью вы научитесь выстраивать и контролировать свою собственную систему ценностей, избавляться от влияния, умело обходить препятствия, которые мешали вашему счастью. Несмотря на то, что звучит все это весьма высокопарно и на первый взгляд оторвано от реальности, советы автора вполне применимы. Причем не только в бизнес-практике. У каждого из нас был хотя бы один неудачный роман, оставивший неприятные воспоминания, обиду, горечь. Как заставить себя «простить и отпустить» и жить дальше? Напишите человеку письмо: «Я беру на себя полную ответственность за наши отношения. Я дал на них согласия и мне не в чем себя винить. Я прощаю тебя за все, что ты мне сделал. Желаю тебе всего хорошего»... Просто? Зато работает! Но при одном условии – если вы не просто формально переписали из книги нужные слова, но и осмыслили и приняли их.

Но не бывает бочки меда без ложки дегтя. В роли дегтя в данном случае не слишком удачное визуальное решение книги – сплошные тексты в какой-то момент просто сливаются – и в глазах, и в сознании. Пара схемок – диаграммок – организационных графиков, выделенных другим шрифтом цитат, резюмирующих блоков очень освежила бы книгу. Но – чего нет, того нет.

ШИТАТА ИЗ КНИГИ:

И помните золотые слова Конфуция: если вы будете заниматься своим любимым делом, у вас никогда не будет рабочих дней. Другими словами – не столь важно найти работу, сколь важно найти именно свое дело.

Е.Румянцева.

Бороться и искать, найти и не сдаваться

Руководство по поиску работу, самопрезентации и развитию

М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. 197 с.

Интересно: **** Полезно: ****

Книг о том, как найти работу, сделать карьеру и стать успешной во всех отношениях личностью великое множество. Примерно половина из них годятся только на то, чтобы прочитать и забыть. Данное пособие выгодно отличается от прочих наличием множества практических советов. Они будут полезны тем, кто находится в самом начале большого пути по кор-

поративной лестнице. Автор дает подробные www.alpina.ru ren. (495) 980-8077 ответы на самые разные



вопросы: от «стоит ли размещать фотографию в резюме» до «что делать, если сотрудник кадрового агентства начинает намекать на взятку в обмен на гарантию получения места». А вот тем, кто уже «дошел до степеней известных», рекомендовать сей печатный труд не будем – вряд ли они найдут в нем что-то ранее неслыханное и доселе неведомое.



Б.Гобен.

История одной семьи

Кто создал Auchan, Atac, Leroy Merlen? Секреты семьи Мюлье.

М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. 264 с. Пена 359 руб

Интересно: **** Попезно:

Перед нами по-настоящему интересная история одной северофранцузской семьи. Возможно, вы незнакомы с ее членами, но уж сети магазинов «Ашан» и «Леруа Мерлен» вы точно знаете! Мюлье - один из наиболее успешных и таинственных бизнес-кланов мира. Тем интереснее узнать секреты успеха, который

сопутствует ему на протяжении десятилетий. В основе всего - сотруд-

КУПИТЬ КНИГУ:

ничество членов семьи, основанное на определенных моральных ценностях и философии. Вам кажется, что это довольно непрочное основание для огромной торговой империи, разросшейся до мировых масштабов? Тысяча и одна история из жизни фамилии Мюлье, изложенная автором, убедит вас в обратном.

О Печать этикеток может стать НАСТОЯЩИМ УЖАСОМ...

Откройте для себя простое решение для печати этикеток!

БОЛЬШЕ НЕ ПРИДЕТСЯ:

использовать общий офисный принтер для печати этикеток вручную постоянно подгонять текст под вашу этикетку ради печати одной-двух штук расходовать целый лист А4

(i) LabelWriter. Подходит для любых задач по маркировке.

LabelWriter 400

Специализированный компактный принтер для печати этикеток, который идеально смотрится на вашем рабочем столе.



- ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО Разрешение 300 dpi
- ВЫСОКАЯ СКОРОСТЬ Печатает за секунды. экономя время и деньги
- ТЕРМОПРИНТЕР

Не нужны дорогостоящие чернильные картриджи и ленты

 ПЕЧАТЬ СОГЛАСНО ТРЕБОВАНИЯМ Печатает картинки и логотипы благодаря программному обеспечению DYMO

• ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ

Послепродажное обслуживание клиента

Характеристики	Dymo LW400	
Этинеток в минуту	40	
Размеры (мм)	127x185x133	
Код в каталоге	79258	
Ljeva	6 349 pydneiii	

ПРОВЕРЕНО ПОКУПАТЕЛЯМИ!

Вы даже не представляете, насколько нам удобно с ним. Нам он очень нравится (Ланиель: Нилепланды) LabefWriter – это определенно более удобный метод чем многие другие (Сэм, Нидерланды)

Источник - фокус-группы в Нидерландах и США, 2007

LabelWriter программное обеспечение: РАБОТАТЬ ОЧЕНЬ ЛЕГКО!



ОДОБРЕНО ПОКУПАТЕЛЯМИ!

(Марта, США)

Невероятно легко и удобно для маркировки

Источник - фокус-группы в Нидеоландах и США, 2007







Вместе со всеми LabelWriter принтерами поставляется соответствующее программное обеспечение DYMO LABEL SOFTWARE. Эта легкая в применении программа включает в себя 40 шаблонов этикеток, дизайнерские параметрь и универсальную адресную книгу.

LabelWriter 400

LabelWriter идеально интегрируется с наиболее популярным программным обеспечением таким как Microsoft Word, Outlook, WordPerfect 12, Palm Desktop и CardScan. Это позволяет печатать непосредственно из этих программ

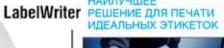














ДЛЯ МАРКИРОВКИ КОРРЕСПОНДЕНЦИИ



ДЛЯ МАРКИРОВКИ КОРОБОК И РАЗПИЧНОЙ УПАКОВКИ



ДЛЯ МАРКИРОВКИ КОМПАКТ-ДИСКОВ



для мнгновенного



Более полную информацию о других принтерах DYMO и различные варианты этикеток вы можете найти на стр. 399 каталога "Комус". Тел. 258-258-8.



Юлия ЛОКШИНА

КАСКО с гарантией

Кому помогает автомобильная страховка

Полис КАСКО бывает двух видов – ком- банальную истину: слишком дешевый дешевле, но приобретать частичный полис КАСКО имеет смысл, если вы, к примеру, собираетесь страховать отечественную машину довольно солидного возраста. Если же речь идет о новенькой иномарке, то экономить на опции «угон» не следует.

Не гонялся бы ты, брат, за дешевизной

Вопрос цены полиса в страховании КАСКО отнюдь не праздный. Пожалуй, отказ в выплате из-за парковки машины нет другого вида страхования, где бы так на неохраняемой стоянке – чистой воды сильно отличались тарифы. Так, одна уловка. Как объясняют юристы, отказать компания может предложить полис за на этом основании очень легко, потому 5% от стоимости машины, а другая – за что в той же Москве ни одна стоянка не 12% или даже выше. Стоит повторить имеет статуса охраняемой.

пенсация при угоне и ущербе или выплата полис – сигнал к тому, что выплату в только за повреждения. Второй вариант случае чего вы вряд ли получите. Цена слишком дешевого полиса – это мини- в полисе францизу – невозмещаемую мум обязательств со стороны страховой компании.

> Известно, что у каждой страховой компании есть ряд исключений в полисе. Однако если, к примеру, такие исключения, как езда в нетрезвом виде и несоблюдение элементарных правил безопасности (например, машина, оставленная открытой), существуют у каждой компании и, безусловно, обоснованы, то пункт или стесняются уточнять значе-

Есть еще один важный нюанс, существенно влияющий на цену полиса. Страховые компании часто предлагают часть убытка. То есть франшиза в \$2 тысячи означает, что ремонт в пределах этой суммы владелец машины оплачивает из собственных средств. Есть и другой вариант франшизы, когда страховая компания гарантирует по полису только две компенсации в год, то есть ремонт по третьему ДТП вам никто не оплатит.

Многие не обращают внимания на этот ние незнакомого слова, и в итоге потом обвиняют страховую компанию во всех смертных грехах. Однако франциза – это не уловка и не обман, даже если представитель страховой компании не рассказал вам о том, что это такое. Ваша задача как

покупателя услуги – внимательно изучить договор, каким бы длинным и сложным для прочтения он ни был, и уточнить все непонятные моменты. К сожалению, как показывает практика, договор никто не читает, зато потом, получив отказ, записывает всех страховщиков в жулики.

Полис любой ценой

Впрочем, объективно цена полиса зависит не только от ограничений в самом договоре, но и от оценки водителя и машины. Любая страховая компания при расчете цены страхования КАСКО учитывает модель машины и ее происхождение. Так, для российских машин тариф КАСКО (процент от стоимости машины), как правило, на 2-3% выше, чем для иномарок. Значительно влияет на цену полиса возраст и стаж водителя. Так, стаж вождения менее трех лет и возраст водителя менее двадцати лет – это повышающий коэффициент. Компания может накинуть за молодость и неопытность от 1 до 3% к тарифу. А многие страховые компании вообще не продают полисы водителям, имеющим стаж вождения менее одного года. И, наконец, полис обойдется дороже, если модель относится к самым угоняемым, – это может увеличить тариф на 2-3%.

По данным агентства РБК, в десятке самых угоняемых машин, по итогам прошлого года, лидирует отечественный ВАЗ. Особой популярностью среди угонщиков пользуются модели 2112, 2109, 21099 и 2107. Среди иномарок воры отдают предпочтение машинам Toyota (преимущественно Camry и Avensis), VW (в первую очередь Passat), BMW (особенно 5-й серии), AUDI (неизменной «любовью» пользуется AUDI 100), Mercedes, Nissan, Honda, Mazda и Chevrolet.

В страховых компаниях журналу Office magazine объяснили тонкости расчета. Например, при покупке полиса для машины Mercedes C200 2006 года выпуска в компании «Росгосстрах» для водителей от 31 до 35 лет и при стаже вождения от 3 до 5 лет тариф составит 10,65%, а при возрасте водителей от 36 до 50 лет и при стаже вождения более 10 лет тариф снизится до 8,28%

В компании «Ренессанс Страхование» привели пример для более молодых водителей. Для 28-летнего водителя с Очень часто к отказу в возмещении при-8-летнем стажем полис КАСКО, например, на Ford Mondeo 2006 года выпуска (цена порядка \$20 тысяч) здесь обойдется в 50,5 тысячи рублей (тариф 10,1%), при этом для более молодого водителя (18-21 год) с меньшим стажем (менее 2 лет) полис на аналогичную машину будет

Одна компания может предложить полис за 5% от стоимости машины, а другая за 12% или даже выше. Стоит повторить банальную истину: слишком дешевый полиссигнал к тому, что выплату в случае чего вы вряд ли получите. Цена слишком дешевого полиса — это минимум обязательств со стороны страховой компании.

и все дополнительные соглашения к нему; оригиналы документов (квитанции, платежные поручения, почтовые переводы), подтверждающие уплату страховой премии (в случае отсутствия у заявителя таких документов главный специалист проверяет факт уплаты страховой премии по базе данных и делает соответствующую отметку на копии страхового полиса, заверив ее своей подписью); водительское удостоверение лица, управлявшего машиной в момент ДТП; свидетельство о регистрации ТС; доверенность на право управления транспортным средством в том случае, если им управлял не собствен-



стоить вдвое дороже. «Впрочем, его стоимость можно снизить, если, например, машина будет оборудована хорошей противоугонной системой», – уточнили в компании. Кстати, обычно страховщики в обязательном порядке для моделей из разряда наиболее угоняемых требуют установки противоугонной системы.

Кодекс поведения

водит неполный, с точки зрения страховой компании, пакет документов. В компании «Росгосстрах» нам назвали необходимый перечень. Итак, в случае ДТП нужны письменное заявление о страховой выплате установленной формы; оригинал страхового полиса (договора страхования)

ник (путевой лист, договор аренды и т.п.); копия протокола об административном правонарушении; постановление по делу об административном правонарушении; копия акта о прохождении медицинского освидетельствования, если таковое производилось после ДТП. Если машина повреждена или не подлежит восстановлению, то также в страховую компанию нужно предоставить справку органов ГИБДД установленной формы, а при повреждении (уничтожении) машины не при ДТП, а в результате противоправных действий третьих лиц либо хищении деталей, входящих в комплектацию застрахованного автомобиля, или дополнительного оборудования - справку территориальных органов внутренних дел,

Інение эксперта

Евгений Акимов,

– Следует знать, что КАСКО – это продукт страховых компаний и, в отличие от ОСАГО. законодательством четко не урегулирован. Соответственно, и в договоре может быть прописано все, что угодно, в рамках действующего законолательства. И страховые компании на вполне законных основаниях могут отказать в выплате денег.

В договоре есть моменты, на которые нужно обращать особое внимание.

Во-первых, это используемые термины и определения. Например, разные компании по-разному понимают КАСКО. В одной компании – это угон и ущерб, в другой – только угон. И очень важно, что пол всеми этими терминами понимается. Если вы застрахованы от угона, а на светофоре вас вышвырнули из машины и уехали на ней, то страховые компании могут расценить это как ограбление, а не как угон, и не выплатить ничего.

Второе – это ставка. Нужно внимательно смотреть, какие риски страхуются за эту сумму. Нередки случаи, когда человек думает, что застраховался полностью, а на самом леле в договоре все максимально урезано.

В-третьих, необходимо читать не только сам договор, но и приложения к нему, так как зачастую в договоре содержится фраза, что то-то и то-то определяется в приложении к договору или правилами страхования. И как раз это обстоятельство может быть очень важным

Обязательно нужно смотреть и на вид франшизы. Допустим, страховщик можешь включить в договор, что страховка распространяется только на два страховых случая в год. Или подтверждающую факт повреждения (уничтожения) или хищения.

Не забудьте также и о том, что каждая страховая компания жестко оговаривает сроки оповещения о наступлении страхового случая. Зачастую автовладельцы сообщают о происшествии с опозданием, и в этом случае страховщик имеет полное право отказать в компенсации.

Отказать нельзя платить

Мы уже упомянули о возможности отказа за хранение авто «в неположенном месте», однако у страховщиков существует масса и других ограничений по КАСКО. Например, страховая компания может отказать в выплате и при отсутствии всех комплектов ключей (например, если один комплект остался в угнанной машине). «При заключении договора клиент указывает, сколько комплектов ключей имеется на руках. Отсутствие хотя бы одного из них при подаче заявления на выплату может повлечь за собой отказ в выплате», предупреждает заместитель руководителя департамента автострахования компании «Росгосстрах» Павел Бородин. То же самое нам подтвердили в компаниях «Ренессанс Страхование» и «Альфастрахование».

На страховом рынке существуют компании, которые прописывают в условиях страхования пункт о нарушении ПДД как исключение из страхового покрытия. Это дает им возможность очень легко отказывать в выплате, ведь если, к примеру, езду на красный свет или пересечение сплошной можно квалифицировать как намеренное нарушение правил, то всем известно, что ни один водитель в городе не ездит с соблюдением дистанции между

Для 28 летнего водителя с 8 летнем стажем полис КАСКО. например, на Ford Mondeo 2006 года выпуска (цена порядка \$20 тысяч) здесь обойдется в 50,5 тысячи рублей (тариф 10,1%), при этом для более молодого водителя [18 21 год) с меньшим стажем менее 2 лет) полис на аналогичную машину будет стоить вдвое дороже.

автомобилями, а это может оставить автовладельца без страховой компенсации. «Такой ход фактически сводит на нет основную идею страхования КАСКО, так как если водитель попал в ДТП и при этом не нарушал правил, то всегда можно получить возмещение с виновного второго участника ДТП», говорит начальник управления автострахования компании «Межрегионгарант» Алексей Мишин.

Кроме того, если речь идет не об угоне, а о повреждении, то страховая компания может отказать на том основании, что водитель не принял необходимых мер после происшествия. «После ДТП следует принять необходимые меры в целях уменьшения возможных убытков: при ДТП оказать первую помощь, выставить знак аварийной остановки, при пожаре - пытаться тушить огонь», - объясняет Алексей Мишин. По его словам, некоторые недобросовестные страховщики используют это положение правил для отказов в выплате. «Например, после ДТП клиент не выставил знак (и это отметили в документах сотрудники ГИБДД), и в уже поврежденный автомобиль врезается другая машина, что вызывает новые повреждения. И по ним недобросовестный страховщик отказывает в выплате, объясняя это нарушением данного пункта», - говорит эксперт.

Таким образом, будьте готовы к тому, что покупка полиса КАСКО (отнюдь не дешевое удовольствие) не влечет за собой стопроцентной ответственности страховщика. Но для того, чтобы максимально снизить вероятность отказа в выплате, не поленитесь обсудить с представителем страховой компании все вышеупомянутые ситуации и попросить его указать вам в договоре и приложениях к нему формулировки, определяющие ответственность страховой компании в том или ином случае.



«ЧЕРНЫЙ СПИСОК» АЗС МОСКВЫ

По мнению столичного департамента природопользования и охраны окружающей среды

ООО "Торг Сервис", ул. Твардовского, вл. 16/2; 000 "Торг Сервис". пр-т Мира, вл. 142;

ОАО ТПБ "Межгортранс", ул. Двинцев, вл. 14; 000 "НК "К-Ойл", Б. Косинская ул., вл. 8;

000 "Торг Сервис", vл. H. Мневники, д. 68, вл. 62;

000 "Автосервис", Боровское ш., вл. 17; OOO "MACTA",

пр-т Вернадского, вл. 10а; ЗАО "Кроссинвест", пр-т Вернадского, вл. ба; ОАО "ФПК "Би-Газ-Си".

Шоссейная ул., вл. 1, стр. 10; 000 "Транссервис-А.С.", Краснохолмская наб., вл. 13;

000 "Ритон Люкс". МКАД, 52 км, вл. 4; 000 "TTLL A3C-21". Варшавское ш., вл. 170г;

ЗАО "Транс АЗС", 2-я Рыбинская ул., вл. 14, стр. 1 ЗАО "Экотек-Ойл".

МКАД, 19 км; ОАО "ФПК "Кедр-М", МКАД. 8 км. вл. 2:

ОАО "ФПК "Кедр-М", МКАД, 11 км;

000 "ET-A3C", Ленинградское ш., вл. 286; 000 "ET-A3C",

ул. Вучетича, вл. 2; ЗАО "Ассоциация "ГРАНД",

ул. Удальцова, вл. 64; ОАО "ФПК "Кедр-М", Алтуфьевское ш., вл. 19а;

ОАО "ФПК "Кедр-М", Березовая аллея, вл. 12; ЗАО "Интертрест-Ойл", МКАД, 53 км;

ОАО "ФПК "Кедр-М", Вольная ул., вл. 39; ОАО "ФПК "Кедр-М",

Измайловское ш., вл. 67; ОАО "ФПК "Кедр-М", ул. Яблочкова, вл. 49а;

ОАО "ФПК "Кедр-М", ул. Академика Королева, вл. 12а;

ООО "Транссервис-А.С.", вл. 13: Пролетарский пр-т, вл. 24; 000 "ЛАРСК", Ленинградское ш., д. ЗАО "Транс АЗС", 71, стр. 1; МКАД, 90 км, вл. 6;

ОАО "ФПК "Кедр-М",

ОАО "ФПК "Кедр-М",

ОАО "ФПК "Кедр-М",

Мартеновская ул.,

Зеленый пр-т, д. 1;

вл. 37а;

000 "MTK". ОАО "ФПК "Кедр-М", ул. Д. Ульянова, вл. 9а; Марьинский парк, вл .53;

Панфиловский пр-т, д. 6; 000 "ФПК "Кедр-М", Тимирязевская ул., д. 38а; 000 "ФПК "Кедр-М", ул. Декабристов, вл. 47; ЗАО "Транс АЗС", Верхняя Красносельская

000 "ФПК "Кедр-М",

аллея Первой Маевки, ул., вл. 15а; 000 "Транссервис-А.С.",

Пролетарский пр-т, вл. 24; ЗАО "Строймеханизация-4", Амурская ул., д. 3;

000 "1 АРТУР", ул. Поляны, вл. 12;

ЗАО "Шелл Нефть", Лермонтовский пр-т, вл. 151-157

000 "ET-A3C", 5-я Сокольническая ул., вл. 16:

000 "Фирма "Интероргсинтез",

Новоясеневский пр-т. вл. 4: ЗАО "Ассоциация "ГРАНД". пр-д Дежнева, вл. 5:

ЗАО "Фирма "РУБО". Коломенский

вл. 70:

Пермская ул., вл. 2.

пр-д, д. 1в; ЗАО "Автодорсервис", Иркутская ул., д. 7; ОАО "ФПК "Кедр-М", пр-д Завода" Серп и Молот", вл. 5в; ОАО "ФПК "Кедр-М", Перовская ул., ОАО "ФПК "Кедр-М",